

**Premier Ministère
Secrétariat général**

**Secrétariat Permanent du Plan National
de Développement Economique et Social**

BURKINA FASO

Unité - Progrès - Justice

Rapport final de la mission d'appui pour la rationalisation du Cadre de mesure de la performance globale du PNDES

**Par Sidna Ndah MOHAMED - SALEH,
Statisticien économiste, Consultant**

Mission réalisée avec l'appui du Sous - programme "Statistiques" du Programme d'appui
à la gestion publique et aux statistiques (PAGPS/SPS) financé par l'Union Européenne



Janvier 2019

Résumé exécutif

Le présent rapport est une contribution à la rationalisation du Cadre de mesure de la performance globale (CMPG) du Plan national de développement économique et social (PNDES) à travers la définition d'un cadre minimal d'indicateurs clés pour pallier les difficultés rencontrées dans le processus de collecte et de traitement des données nécessaires au renseignement des 171 indicateurs du CMPG du PNDES.

L'examen du fonctionnement du dispositif de suivi-évaluation du PNDES a montré l'existence d'une réelle dynamique positive à travers les activités menées pour le suivi et le reporting autour des deux premières années d'exécution de ce plan.

Au niveau institutionnel, les principaux points forts relevés portent sur : (i) un bon positionnement institutionnel du SP/PNDES ; (ii) un dialogue bien ancré entre acteurs ; (iii) une collaboration de plus en plus étroite entre le SP/PNDES et l'INSD.

Quant aux difficultés encore persistantes, elles portent sur : (i) la nécessité d'améliorer le fonctionnement des Cadres sectoriels de dialogue (CSD) ; (ii) un besoin de consolider et de rendre pleinement opérationnels les Groupes thématiques (GT) ; (iii) des difficultés d'appropriation et d'utilisation des outils de planification au niveau régional ; (iv) la nécessité d'affirmer le leadership de l'INSD dans la production des informations utiles au suivi du PNDES ; (v) la nécessité de renforcer les capacités des organes de suivi du PNDES.

Au niveau des instances, approches, outils et produits, il y a lieu de noter les acquis suivants : (i) l'adoption de l'approche de la gestion axée sur les résultats et le budget-programme ainsi que l'intégration des ODD dans les politiques publiques ; (ii) l'organisation régulière des revues ; (iii) la conception et la mise en place d'une plateforme online pour le suivi du PNDES ; (iv) l'élaboration d'un plan d'action de renforcement des capacités opérationnelles de Suivi et de Communication du PNDES.

Par contre, **les points suivants constituent des défis encore à relever** : (i) le contenu non suffisamment analytique des rapports de performance ; (ii) le déficit de communication autour du PNDES.

La revue des indicateurs a permis d'apprécier les trois dimensions examinées, liées à la pertinence, à la disponibilité et au calendrier de production de ces indicateurs, débouchant sur des conclusions et points saillants qui impactent la qualité de ces indicateurs et sur une proposition d'indicateurs à retenir pour la mesure de la performance globale du PNDES.

Par rapport à la pertinence des indicateurs du CMPG, il ressort que la majorité des indicateurs sont pertinents par rapport à leur effet mais que le processus de sélection de certains d'entre eux n'a pas toujours été rigoureux. Il a été relevé que la qualité et l'utilisation de quelques indicateurs étaient affectées par des considérations liées au champ, à la définition, à l'interprétation ou leur caractère non

consensuel. De même, la révision récente du PIB de +13,5%¹ implique une révision des cibles des indicateurs associés à cet agrégat.

Concernant la disponibilité des indicateurs du CMPG du PNDES, il a été relevé que certains indicateurs sont contraints par l'absence d'enquêtes ou d'études spécifiques qui ne sont pas toujours programmées à temps, notamment pour raisons d'absence de financement, en particulier dans les domaines de l'emploi et de la perception des usagers. Malgré le défaut d'information pour une année donnée, il a été indiqué de faire la différence entre une disponibilité défailante totalement pour un indicateur donné et une disponibilité potentielle décalée dans le temps ou pluriannuelle. D'où la nécessité de concevoir la matrice du cadre de mesure de résultats de manière ajustée pour chaque année sous revue en tenant compte de la périodicité pluriannuelle de certains indicateurs connue à priori et inscrite dans une colonne du CMPG.

Par rapport au calendrier de diffusion des données, la périodicité annuelle n'est pas toujours appropriée pour certains indicateurs, notamment d'impact qui est par définition à long terme tel que le taux de croissance démographique. Il y a lieu de distinguer les indicateurs renseignés avec retard par rapport à ceux qui ne le sont jamais, ce qui suggère une translation du calendrier d'élaboration des rapports des CSD. Il a été aussi relevé que quasiment tout indicateur renseigné ponctuellement par étude ou à travers une enquête spécifique ne satisfait pas les exigences de calendrier des instances du PNDES.

Les opérations statistiques les plus importantes programmées sur la période triennale 2018-2020 ont été présentées avec leur période prévisionnelle de réalisation. Ainsi, les indicateurs relatifs à l'incidence et à la profondeur de la pauvreté seront renseignés à l'occasion de l'enquête EHCVM 2018-2019 dont les résultats provisoires issus du premier passage seront disponibles au cours du premier trimestre 2019.

Quant aux métadonnées des indicateurs du CMPG du PNDES, des améliorations significatives ont été apportées par les participants à l'atelier organisé conjointement par le SP/PNDES et le PAGPS. Mais il convient de mentionner que plusieurs initiatives parallèles de rédaction des métadonnées sont en cours : (i) Un projet de métadonnées relatives aux indicateurs du CMPG du PNDES présenté par le SP/PNDES et le PAGPS/SPS ; (ii) des métadonnées des indicateurs ODD élaborées par la DGEP et l'INSD ; et (iii) des métadonnées en cours d'élaboration par l'INSD et le FMI dans le cadre de l'adhésion du Burkina au SGDD-a. Même si le champ de ces différents jeux de métadonnées peuvent différer à la marge, il est souhaitable de rendre encore plus étroite la collaboration tripartite entre le SP/PNDES, la DGEP et l'INSD afin d'en assurer une harmonisation et un consensus.

Indicateurs proposés pour le CMPG du PNDES : L'analyse des informations recueillies a permis de classer les indicateurs PNDES en trois groupes : (i) Indicateurs pertinents et disponibles à temps ; (ii) Indicateurs nécessitant un aménagement ; et (iii) Indicateurs non reconduits. Le premier groupe comprend 110 indicateurs proposés pour être retenus à court terme pour la mesure de la performance globale du PNDES. La plupart des indicateurs du CMPG qui sont ODD ou assimilés ont été retenus,

¹ Les comptes nationaux Burkinabè passent à une nouvelle année de base 2015. INSD. Décembre 2018

soit 28 indicateurs sur 33. Quant aux 45 indicateurs nécessitant un aménagement, il s'agit de mesures à prendre mais dont le résultat n'est en général attendu qu'à moyen terme. Leur amélioration devrait être intégrée dans les plans d'action de production de données dans les toutes prochaines années, notamment au niveau des actions programmées par l'INSD en coordination avec le SP/PNDES. Pour ce qui concerne les 16 Indicateurs non reconduits, ils ne satisfont pas en général à la plupart des critères retenus et par conséquent poseront toujours problème lors des exercices de reporting.

Table de matières

1	Introduction : Contexte et objectif de l'intervention	1
2	Méthodologie et déroulement de la mission	3
3	Examen du dispositif de suivi-évaluation du PNDES	5
3.1	Aspects institutionnels	5
3.1.1	Les points forts	5
3.1.2	Points faibles :	7
3.2	Instances, approches, outils et produits du dispositif de suivi du PNDES	9
3.2.1	Les acquis	9
3.2.2	Les défis	10
4	Revue des indicateurs du CMPG	11
4.1	Grille d'analyse des indicateurs	11
4.2	Points saillants de l'évaluation de la qualité des indicateurs	12
4.2.1	Pertinence des indicateurs du CMPG	12
4.2.2	Disponibilité des indicateurs du CMPG du PNDES	13
4.2.3	Calendrier et périodicité des indicateurs du CMPG du PNDES	14
4.2.4	Métadonnées des indicateurs du CMPG du PNDES	16
4.3	Indicateurs proposés pour le CMPG du PNDES	17
5	Conclusions et recommandations	25
	Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée	27
	Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement	53
	Annexe 3 : Indicateurs non reconduits	63
	Annexe 4 : Programme des rencontres	67
	Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées	71
	Annexe 6 : Liste des documents et sites consultés	79
	Annexe 7 : Termes de référence de la mission	83

Abréviations

CNP :	Comité National de Pilotage
CNS :	Conseil National de la Statistique
CPMG :	Cadre de mesure de la performance globale
CRD :	Cadre Régional de Dialogue
CSD :	Cadre Sectoriel de Dialogue
CTN :	Comité Technique National
DGESS :	Direction Générale des Etudes et des Statistiques Sectorielles
DREP :	Direction Régionale de l'Economie et de la Planification
GAR :	Gestion Axée sur les Résultats
GT :	Groupes Thématiques
INSD :	Institut National de la Statistique et de la Démographie
MAAH :	Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques
MEA :	Ministère de l'Eau et de l'Assainissement
MENA :	Ministère de l'Education Nationale et de l'Alphabétisation
MESRSI :	Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
MFPTPS :	Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de la Protection Sociale
MINEFID :	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement
MRAH :	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques
MRSIS	Matrice des réformes stratégiques et des investissements structurants
ODD :	Objectifs du Développement Durable
PAGPS :	Programme d'Appui à la Gestion Publique et aux Statistiques
PIB :	Produit Intérieur Brut
PNDES :	Plan National de Développement Economique et Social
PTA :	Plan de Travail Annuel
PTF :	Partenaires Techniques et Financiers
SCN :	Système de Comptabilité Nationale

SHaSA :	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SDS :	Schéma Directeur de la Statistique
SIRD :	Système d'information sur les référentiels de développement
SNIS :	Système National d'Information Sanitaire
SP/PNDES :	Secrétariat Permanent du PNDES
SPS :	Sous-Programme Statistiques du PAGPS
ST :	Secrétariats techniques
UE :	Union Européenne
VIH :	Virus de l'Immunodéficience Humaine

CHAPITRE 1

Introduction : Contexte et objectif de l'intervention

Le Plan National de Développement Economique et Social (PNDES) constitue le cadre de référence à moyen terme pour l'orientation de l'action des politiques publiques pour la réalisation de la vision de développement du Gouvernement du Burkina Faso sur la période 2016-2020. Les modalités du suivi de sa mise en œuvre sont codifiées pour l'essentiel par le décret 2017-0004/PRES/PM/MINEFID² relatif au dispositif de suivi-évaluation de ce plan.

Le suivi de la mise en œuvre du PNDES a engendré une dynamique positive et réelle. Cependant, au bout de deux ans d'exécution de ce plan, les activités de suivi, notamment les exercices de reporting, conduits lors des revues annuelles 2017 et 2018, ont révélé des difficultés rencontrées dans le processus de collecte et de traitement des données nécessaires au renseignement des indicateurs utilisés pour la mesure de la performance du PNDES dont le nombre s'élève à 171. Il s'est avéré en particulier qu'une proportion importante d'indicateurs n'est pas renseignée, ce qui limite l'appréciation de la dynamique en cours visant à atteindre certains objectifs stratégiques du PNDES.

Ainsi, devient-il nécessaire de conduire une réflexion autour du cadre de mesure de la performance globale (CMPG) du PNDES visant à le rationaliser et le rendre plus approprié au regard des besoins de l'appréciation des résultats atteints suite à la réalisation du plan.

Le présent rapport est une contribution à cette réflexion. Il est issu d'une mission qui s'est déroulée à Ouagadougou (Burkina Faso) du 26 novembre au 21 décembre 2018 dans le cadre des activités du Programme d'Appui à la Gestion Publique et aux Statistique / Sous-Programme Statistiques (PAGPS/SPS), en appui au Secrétariat Permanent du PNDES (SP/PNDES). La mission est liée à l'activité 4.1 du plan de travail du PAGPS/SPS qui vise à « Appuyer la mise en place d'un mécanisme de centralisation, de validation, de diffusion et d'archivage des données sur les indicateurs du PNDES et des politiques sectorielles ». Cette mission s'inscrit aussi dans le cadre de l'axe dédié à la réalisation d'études de référence et d'évaluations complémentaires du Plan d'actions du SP/PNDES, élaboré en mai 2018 avec l'appui de l'Union Européenne (UE).

Le but de cette intervention est de définir un cadre minimal d'indicateurs clés qui préserve l'intégrité du suivi de la performance du PNDES et déjà produits par le système d'information national ou disponibles à coût raisonnable. Le présent rapport vient aussi en prélude de l'évaluation à mi-parcours du PNDES programmée en 2019.

Après une brève présentation de la méthodologie et du déroulement des travaux de la mission, le rapport aborde successivement l'examen du dispositif de suivi-évaluation du PNDES, en mettant en exergue les points relevés les plus significatifs, puis la revue des indicateurs inclus dans le CMPG qui

² Décret révisé en 2018, notamment pour l'intégration de l'INSD au dispositif

débouche sur une proposition d'indicateurs à retenir selon des critères de pertinence, de disponibilité et de calendrier, pour aboutir à des conclusions et recommandations et, enfin, les annexes, notamment la matrice d'indicateurs annotée.

CHAPITRE 2 Méthodologie et déroulement de la mission

La méthodologie suivie pour atteindre l'objectif de rationalisation du CMPG du PNDES découle directement de la prise en compte des éléments de résultats attendus de l'étude à inclure dans le rapport et relatifs aux points suivants :

- une évaluation de la pertinence des indicateurs du CMPG pour la mesure des progrès enregistrés dans le cadre du PNDES ;
- une matrice d'indicateurs-clés indispensables pour suivre tous les secteurs du PNDES et pouvant être renseignés par le dispositif actuel du Système Statistique national (SSN) ;
- une proposition de calendrier de renseignement de la matrice d'indicateurs clés tenant compte du calendrier de production statistique et de celui des sessions du Comité Technique National (CTN) et du Comité national de Pilotage (CNP) du PNDES ;
- des éléments des métadonnées pour les indicateurs clés retenus ;
- des éléments d'amélioration à court et moyen terme.

Pour atteindre l'objectif fixé, la mission a procédé à :

- 1 une évaluation de la pertinence, de la disponibilité et du calendrier de production des indicateurs du CMPG du PNDES, dans le contexte actuel du dispositif de suivi et d'évaluation du PNDES ; et
- 2 une proposition de matrice d'indicateurs-clés indispensables pour mesurer l'impact et permettre le suivi des secteurs du PNDES, tenant compte du calendrier de production statistique et du calendrier budgétaire.

La méthode suivie par la mission comporte essentiellement trois volets :

- 1 des entretiens avec les acteurs du dispositif de suivi-évaluation du PNDES, en particulier les Directions Générales des Etudes et des Statistiques Sectorielles (DGESS) au niveau des ministères ;
- 2 une revue documentaire ; et
- 3 la participation à un atelier sur l'examen et la validation des métadonnées relatives aux indicateurs de CMPG du PNDES, organisé conjointement par le SP/PNDES et le PAGPS et qui a constitué une opportunité mise à profit.

La liste des personnes et institutions rencontrées figure en annexe ainsi que le programme de ces rencontres. La liste des documents et sites consultés est aussi en annexe.

L'approche suivie et les questionnements évoqués au cours de ces entretiens et de l'exploitation documentaire ont principalement porté sur les points suivants :

1. **Les aspects stratégiques du dispositif de suivi et évaluation** : Relever les points forts et les points faibles à améliorer au niveau du fonctionnement des Cadres sectoriels et régionaux de

dialogue (CSD et CRD), des moyens alloués pour la conduite du processus d'élaboration des rapports et des revues, des difficultés rencontrées (données, canevas, présence des membres, groupes thématiques, etc.)

2. **Un examen technique détaillé des Indicateurs selon les dimensions suivantes** : (i)

Pertinence : revisiter ceux dont la pertinence reste à confirmer, mentionner ceux qui sont relatifs aux Objectifs de Développement Durable (ODD) ou proches et déterminer le processus de leur sélection ; (ii) Disponibilité, sources, programme d'enquêtes ; (iii) Calendrier de publication et son adéquation avec celui du processus de revue ; (iv) métadonnées disponibles.

L'ensemble des informations et opinions recueillies ont alimenté une analyse critique du dispositif de suivi-évaluation, de ses instruments, de ses mécanismes, de ses produits et de la qualité du dialogue et de sa performance, avec un accent mis sur les indicateurs du CMPG. Il a été question en particulier de l'examen de la disponibilité des données à la source afin de faire un recentrage sur les informations strictement nécessaires au suivi, à l'évaluation et à la compréhension des mécanismes contribuant aux progrès ou retards constatés dans l'ensemble des secteurs du PNDES. Ce qui a permis de rationaliser les indicateurs de suivi du PNDES à travers la définition d'une liste plus concise d'indicateurs clés nécessaires pour le suivi du PNDES.

CHAPITRE 3

Examen du dispositif de suivi-évaluation du PNDES

La mise à l'épreuve du dispositif de suivi et évaluation du PNDES au cours des deux dernières années a mis en exergue des avancées significatives mais aussi des difficultés à la fois sur le plan du fonctionnement des organes, de l'organisation des revues, de l'élaboration des rapports de performance ainsi que la qualité et la disponibilité des indicateurs de suivi. Suite à l'examen du fonctionnement de ce dispositif, les observations et points suivants méritent d'être mentionnés dans le but d'orienter la décision visant l'amélioration de la performance de ce système.

3.1 Aspects institutionnels

Au niveau du fonctionnement des structures et organes du dispositif de suivi du PNDES, les points saillants issus des entretiens menés auprès des acteurs et de la revue documentaire sont rappelés³ ci-après. La plupart de ces éléments de diagnostic ont été soulevés par les acteurs qui en sont conscients et qui en tiennent compte dans leur exercice continu de suivi du PNDES.

3.1.1 Les points forts

Les éléments positifs suivants rassurent sur le niveau et la qualité du fonctionnement des organes mis en place et dont il convient de capitaliser l'effet.

Un bon positionnement institutionnel du SP/PNDES

Le rattachement du SP/PNDSE au Premier Ministère offre une position stratégique et un leadership nécessaires à la coordination et au management du suivi de la mise en œuvre du PNDES. Un tel positionnement est rencontré dans plusieurs pays. Ce qui a facilité l'implication du SP/PNDES dans la définition des lettres des missions des ministères. Tout comme il convient de mentionner ici la participation du SP/PNDES à la détermination et à l'arbitrage par rapport aux enveloppes budgétaires consacrées aux investissements structurants du PNDES. Environ 60% des projets inscrits à la loi des finances 2018 sont alignés sur le PNDES.

Il convient d'insister ici **sur la nécessité d'entretenir le leadership du Secrétariat Permanent du PNDES, tous départements confondus**, au niveau du dispositif de suivi du PNDES à travers notamment l'initiation, l'impulsion et la coordination des activités de suivi, les réponses à apporter aux difficultés techniques, organisationnelles, financières et politiques auxquelles font face les organes dans

³ Le mot « rappelés » est utilisé ici pour souligner que la plupart de ces éléments de diagnostic ont été soulevés par les acteurs eux-mêmes.

leur fonctionnement ainsi que la stimulation de perspectives favorables aux préoccupations spécifiques des acteurs sectoriels et régionaux.

Un dialogue bien ancré entre acteurs

Un dialogue est instauré entre les différentes parties prenantes du processus de suivi de la mise en œuvre du PNDES au cours des deux premières années d'exécution. Il est conduit au sein des organes des cadres de dialogue aux niveaux national, sectoriel et régional, respectivement au sein du Comité National de Pilotage (CNP), des Cadres sectoriels de Dialogue (CSD) et des Cadres Régionaux de Dialogue (CRD). **La présence effective des ministres, présidents ou vice-présidents des CSD aux instances constitue un facteur de réussite de ces revues** dénotant tout l'intérêt accordé par le Gouvernement au processus de suivi du PNDES. De même, il convient de relever le rôle important joué par les DGESS et les DREP dans l'animation des Secrétariats techniques (ST) des cadres et la mise à disposition des données.

Cette participation des différents acteurs importants de la société à ce dialogue est de nature à assurer leur adhésion à la vision nationale de développement promue par le PNDES et à contribuer à rendre inclusif le processus de mise en œuvre du plan, cette inclusivité étant un impératif et un gage de réussite de la réalisation de cette vision. **Néanmoins, il conviendrait de rendre plus active la participation de la société civile et du secteur privé à ce dialogue.**

A ce même registre de dialogue inter acteurs de nature à faciliter le suivi de la mise en œuvre du PNDES, un point important relevé est l'amélioration du dialogue et de la collaboration entre les responsables financiers des départements ministériels et les DGESS dans le cadre du budget programme.

Vers une collaboration plus étroite entre le SP/PNDES et l'INSD

Des initiatives de coordination entre l'INSD et le SP/PNDES ont été enregistrées et des rencontres de concertation entre ces deux parties ont eu lieu, notamment au niveau du Conseil National de la Statistique (CNS). Il s'agit donc d'une avancée notable dans le dialogue entre les deux chefs de file respectifs des producteurs et des utilisateurs de données dans le but d'assurer un meilleur suivi de la mise en œuvre du PNDES. A cet égard, le décret régissant le dispositif de suivi et évaluation du PNDES a déjà été révisé en 2018 pour assurer une pleine participation de l'INSD qui, désormais, devient membre du CTN.

Cette collaboration est d'autant plus stratégique qu'une grande partie des indicateurs du CMPG du PNDES sont calculés à partir de données collectées par l'INSD à l'occasion de diverses opérations statistiques, comme il ressort des travaux de l'atelier sur les métadonnées organisé du 12 au 14 décembre 2018⁴ et auquel ont participé des représentants des DGESS des différents ministères. En effet, **ce rôle de l'INSD dans le calcul des indicateurs est prépondérant, même en ce qui**

⁴ Atelier organisé conjointement par le SP/PNDES et le PAGPS

concerne ceux dont la responsabilité, telle qu'attribuée par le CMPG du PNDES, ne relève pas de cet institut.

Mise en place de la Commission Nationale de la Planification

Ce mécanisme va certainement assurer une meilleure cohérence des politiques de développement formulées par les différents secteurs. Il y a lieu de noter ici qu'une collaboration et une coordination plus étroites entre la Direction Générale de l'Economie et de la Planification (DGEP) et le SP/PNDES sera certainement plus bénéfique pour le processus de formulation et de suivi et évaluation des politiques publiques et stratégies de développement.

3.1.2 Points faibles :

La dynamique positive enclenchée à l'occasion du suivi de la mise en œuvre du PNDES a été néanmoins heurtée par certaines difficultés liées aux points suivants.

Nécessité d'améliorer le fonctionnement des CSD

Parmi les déficits qui affectent le bon fonctionnement de certains CSD, il y a lieu de noter : (i) la faiblesse de la contribution du secteur privé et de la société civile ; (ii) l'absence remarquée des responsables premiers de certaines structures membres des CSD aux étapes préparatoires des revues ; (iii) la non appartenance à des CSD de structures concernées au premier chef par certains indicateurs ; (iv) l'efficacité et les délais des instances de suivi du PNDES gagnent à être améliorés ; (v) insuffisance ou manque d'intelligence entre sectoriels appartenant à un même CSD.

Besoin de consolider et de rendre pleinement opérationnels les GT

Les groupes thématiques (GT) ne sont pas encore tous opérationnels : ils ne sont pas tous formalisés, tiennent moins de 25% de leurs réunions et la régularité de leurs réunions n'est pas toujours respectée alors que la norme est fixée à 2 fois par trimestre.

Difficultés d'appropriation et d'utilisation des outils de planification au niveau régional

Au niveau régional, les difficultés d'appropriation et d'utilisation des outils de planification par les acteurs locaux et les collectivités territoriales sont relevées. Les secrétaires généraux des communes ne participent pas aux réunions au chef-lieu de région, ce qui limite cette appropriation. Les Plans locaux de développement ne sont pas alignés, en grande partie, au PNDES et la nécessaire mise en cohérence est parfois réalisée par les Directions Régionales de l'Economie et de la Planification (DREP).

Nécessité d'un leadership de l'INSD

L'affirmation du leadership de l'INSD est nécessaire pour la prise en charge de la responsabilité de la fourniture des informations utiles au suivi du PNDES et la participation aux travaux de tous les organes, en particulier ceux des CSD. Il s'agit d'orienter la production de l'INSD vers ces besoins

nationaux en matière d'information statistique. Une analyse de la contribution de l'INSD et du SSN vis-à-vis du PNDES faite au niveau de l'INSD a fait ressortir beaucoup d'attentes et un besoin d'améliorer la façon de collaborer de l'INSD avec le SP/PNDES. Ce qui a effectivement commencé, comme indiqué plus haut, notamment depuis la session du Conseil National de la Statistique (CNS) d'août 2018 où le SP/PNDES a été invité pour un dialogue avec les acteurs du SSN. De même, la session du CNS de décembre 2018 a accordé une place importante aux discussions sur le suivi du PNDES.

Un programme prioritaire de production de données orientées vers la satisfaction des besoins du suivi du PNDES fait l'objet aujourd'hui d'une réflexion et les opérations prévues intégreront en partie ces besoins. Pour cela, des efforts devront être consentis pour faire face à la contrainte qui pèse sur le financement des opérations statistiques, notamment en application des recommandations de la Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique SHaSA 2 (0,15% du budget de l'Etat à allouer à la statistique) et le Fonds de Développement de la Statistique sur la base de la taxe statistique, en plus de l'intégration du Schéma Directeur de la Statistique (SDS) au PNDES et aux stratégies sectorielles.

Nécessité de renforcer les capacités techniques et opérationnelles

Il devient de plus en plus vital d'améliorer les capacités techniques et opérationnelles du SP/PNDES et des acteurs du dispositif de suivi et d'évaluation du PNDES, notamment les CSD. Le décret dispose que « *les Présidents des CSD s'assurent de l'affectation au secrétariat technique de leur CSD, des équipements et du personnel nécessaires à leur bon fonctionnement. Ils veillent également à l'allocation de crédits budgétaires annuels suffisants au profit du secrétariat technique de leur CSD, pour la prise en charge des travaux de collecte d'informations, des groupes thématiques de travail ou des sous-secteurs, ainsi que pour l'élaboration des différents produits attendus* ». Mais l'insuffisance des moyens mis à la disposition des CSD est soulignée par la quasi-totalité de ces acteurs. Il y a de fortes attentes par rapport à l'appui du SP/PNDES. D'un autre côté, cela pourrait être relativisé par une meilleure allocation des ressources déjà inscrites au budget des ministères et une mutualisation des ressources des différents ministères pour bien tenir les revues sectorielles. **Porter la dotation annuelle à 40 millions par CSD est de nature à couvrir les frais nécessaires au bon fonctionnement de ces cadres**, y compris les travaux des groupes thématiques, la collecte de certaines données et le déplacement de certains acteurs qui ne résident pas dans la capitale.

3.2 Instances, approches, outils et produits du dispositif de suivi du PNDES

3.2.1 Les acquis

Adoption de l'approche de la gestion axée sur les résultats et intégration des ODD

L'option de la gestion axée sur les résultats (GAR) est clairement l'approche privilégiée par le PNDES, tout comme la prise en compte des ODD.

A cela s'ajoutent l'élaboration et l'adoption de politiques sectorielles orientées vers l'atteinte des ODD et la formulation en cours de plans d'actions opérationnels, selon des cadres logiques harmonisés, en phase avec le PNDES. Il y a lieu de mentionner que ces politiques sont considérées comme faisant partie intégrante du PNDES car elles assurent son opérationnalisation.

Un autre levier important est la réforme en cours relative au Budget programme qui constitue un facteur favorable à un meilleur suivi de la mise en œuvre du PNDES. **Il convient d'œuvrer pour une convergence de ce processus budgétaire et celui de la mise en œuvre du PNDES ainsi que la convergence entre leurs deux systèmes de mesure de performance.**

Organisation des revues

L'organisation régulière des instances nationales, sectorielles et régionales et la tenue des réunions préparatoires des revues par les différentes administrations impliquées concrétisent la dynamique opérationnelle de suivi de la performance du PNDES. **Ces processus de revues annuelles et à mi-parcours permettent de forger un consensus sur le niveau des performances sectorielles et globale du PNDES sur la base d'un reporting collectif et inclusif.**

Ce reporting est facilité par les canevas mis à disposition des cadres de dialogue. En effet, différents outils et modèles harmonisés ont été conçus pour faciliter la formulation de politiques et de plans opérationnels ou le suivi de leur mise œuvre dont : (i) un cadre de mesure de la performance globale ; (ii) des cadres logiques sectoriels et régionaux ; (iii) des cadres sectoriels et régionaux de mesure de performance ; (iv) des plans de travail annuels (PTA) ministériels ; et (v) une matrice des réformes stratégiques et des investissements structurants (MRSIS).

Un progrès a été constaté quant au caractère plus analytique du rapport de performance en 2018 par rapport à celui 2017. De même, référence est faite aux ODD, y compris au niveau des rapports des CSD.

Pour soutenir ce reporting, d'importants efforts ont été consentis et d'autres sont en cours pour assurer les productions statistiques sectorielles dont les annuaires.

Conception et mise en place d'une plateforme online

Une plateforme devant faciliter le suivi des indicateurs, réformes et investissements du PNDES a été conçue et mise en ligne avec l'appui du PAGPS/SPS. En palliant momentanément l'absence d'outils à

ce niveau, elle pourrait être approfondie prochainement par le futur Système d'information sur les référentiels de développement (SIRD). Une première présentation de la plateforme aux acteurs a été effectuée, elle devrait être suivie sous peu par leur formation à son utilisation. **Une appropriation par les acteurs concernés est encore nécessaire**, tout comme les difficultés de connexion à internet demeurent aussi un handicap à l'utilisation de cette plateforme online.

Vers le renforcement des capacités des acteurs du suivi évaluation du PNDES

Le SP/PNDES a fait élaborer en mai 2018, avec l'appui de l'Union européenne, un Plan d'actions de renforcement des capacités opérationnelles du dispositif de Suivi Evaluation et de Communication du PNDES à mettre en œuvre au cours de la période 2018-2020. Ce plan s'articule autour des axes principaux d'intervention suivants : (i) Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des acteurs du dispositif de suivi-évaluation ; (ii) Coordination et animation du dispositif de suivi-évaluation ; (iii) Réalisation d'études de référence et d'évaluations complémentaires ; et (iv) Mise en œuvre du plan de communication. Au moment de la mission, le plan n'était pas encore mis en œuvre faute de ressources.

Une meilleure cohérence des politiques et stratégies

Un Guide de définition des politiques et stratégies a été élaboré en vue d'aider à l'établissement de politiques et stratégies selon des normes et en assurer une meilleure cohérence.

3.2.2 Les défis

Les points suivants constituent des défis encore à relever :

- Les rapports de performance ne sont pas suffisamment analytiques dans certains cas, outre les difficultés d'appréhension des canevas de reporting qui ne sont pas encore stabilisés.
- les collectivités ne sont pas assujetties au budget programme et les indicateurs retenus ne sont pas toujours produits, ce qui pose la question de la désagrégation de ces indicateurs.
- Le déficit de communication autour du PNDES, illustré par cette citation : « on entend de moins en moins parler du PNDES⁵ ».

⁵ Citation d'un responsable au cours d'un entretien avec les cadres d'une DGESS

CHAPITRE 4

Revue des indicateurs du CMPG

4.1 Grille d'analyse des indicateurs

Le PNDES est assorti d'un cadre de mesure de performance synthétisé en une matrice d'indicateurs, classés selon l'impact ou l'effet, et comprenant les sources, les structures responsables, les valeurs de référence et les cibles pour les années 2018 et 2020. La revue de ces indicateurs selon la méthode évoquée plus haut a permis d'apprécier les trois dimensions examinées liées à la pertinence, à la disponibilité et au calendrier de production de ces indicateurs, selon une échelle de 3 degrés tel qu'indiqué dans le tableau ci-dessous.

Tableau 1 : Echelle d'appréciation des dimensions de la qualité des indicateurs

	Pertinence	Disponibilité	Calendrier
Satisfaisant			
Moyennement satisfaisant			
Non satisfaisant			

De même, l'examen a pointé les indicateurs PNDES qui correspondent exactement ou de manière approximative à des indicateurs ODD. **Il en a ressorti que le CMPG comprend 33 indicateurs ODD ou assimilés.** A cela s'ajoutent des observations notées en marge de chaque indicateur au niveau de la matrice figurant en annexe.

Ces appréciations et observations ont permis de déboucher sur des conclusions et points saillants qui indiquent la qualité de ces indicateurs et sur une proposition d'indicateurs à retenir pour la mesure de la performance globale du PNDES.

Il y a lieu de mentionner ici qu'au cours de cet examen, il est apparu que plusieurs DGESS sont engagés dans un processus de relecture des indicateurs dont la responsabilité leur incombe à cause des difficultés rencontrées dans leur mesure et des exigences du budget programme.

4.2 Points saillants de l'évaluation de la qualité des indicateurs

4.2.1 Pertinence des indicateurs du CMPG

La majorité des indicateurs sont pertinents par rapport à leur effet

La plupart des indicateurs du CMPG du PNDES correspondent bien à des mesures du degré d'atteinte de certaines composantes liées aux effets et impacts auxquels ils se rapportent. Il en existe par contre quelques-uns dont la formulation ou la périodicité de très long terme les rendent non pertinents.

Processus de sélection de certains indicateurs non rigoureux

Il est ressorti des entretiens et de l'examen que les indicateurs retenus lors de l'élaboration du PNDES n'ont pas toujours été le résultat d'un rigoureux processus de sélection. On pointe ainsi une insuffisante maîtrise du processus de définition des indicateurs lors de l'élaboration du CMPG, caractérisé notamment par :

- des indicateurs parfois mal formulés, dont plusieurs ont été puisés dans les annuaires de l'INSD, en plus de ceux fournis par les sectoriels qui déterminaient en même temps la cible à atteindre et la valeur de référence ;
- des indicateurs qui, pour certains, ne tiennent pas compte de la réalité des phénomènes mesurés, y compris pour les cibles fixées ;
- les ressources n'ont pas toujours été prévues pour le renseignement des indicateurs non disponibles ;
- quelques indicateurs manquent de valeurs de référence ;
- la non implication de certains acteurs au niveau ministériel lors de la formulation du PNDES a empêché de convenir d'indicateurs consensuels et d'avoir des compromis et une adhésion des acteurs. En particulier, il y a eu une faible collaboration entre les structures ministérielles de formulation et de suivi des politiques et les structures de production statistique.

Considérations qui impactent la qualité ou l'utilisation de certains indicateurs

Les points suivants affectent la qualité de certains indicateurs du CMPG :

- Quelques mesures d'indicateurs ne couvrent pas la totalité de leur champ.
- Certains indicateurs sont définis en termes de stock et sont mesurés en termes de flux et inversement.
- La désagrégation au niveau régional de certains indicateurs fait défaut.
- Certains indicateurs sont non consensuels, leur définition n'est pas bien établie.
- L'interprétation de certains indicateurs manque parfois de clarté.

- Le PIB a fait l'objet d'une révision de +13,5% suite à l'adoption du SCN 2008 et au changement de l'année de base des comptes nationaux⁶, ce qui nécessitera une revue des cibles des indicateurs associés à cet agrégat.

4.2.2 Disponibilité des indicateurs du CMPG du PNDES

Facteurs défavorables à la disponibilité de certains indicateurs

La disponibilité des indicateurs est une question cruciale et répétitive, ressentie de manière plus marquée que la pertinence, au niveau du reporting sur la mise en œuvre du PNDES. En effet, seuls 99 indicateurs sur 171 ont été renseignés en 2017, soit 58% des indicateurs d'effets et d'impact disponibles. La proportion des 42% d'indicateurs non calculés constituent donc une entrave à l'appréciation des progrès dans différents domaines importants pour la transformation économique et sociale visée par le PNDES.

Les points suivants ont été identifiés parmi les facteurs qui entravent la disponibilité à temps de certains indicateurs :

- La mise à disposition de certains indicateurs nécessite la conduite d'enquêtes ou d'études spécifiques qui ne sont pas toujours programmées à temps, notamment en raison d'absence de financement.
- Les indicateurs du CMPG liés à l'emploi et relatifs à différents secteurs sont pour la plupart non renseignés du fait de l'absence d'un outil dédié à la collecte de ces données. Néanmoins, il y a lieu de mentionner que l'Enquête sur la main d'œuvre dans le secteur formel menée récemment par l'ONEF avec l'appui du PAGPS/SPS a amélioré la situation dans ce domaine.
- De même, la plupart des indicateurs de perception ne sont pas rendus disponibles du fait de l'absence d'un outil dédié à la collecte de ces données.
- Le défaut de connexion internet, comme pour le SNIS.
- Certains indicateurs sont en cours de construction, à l'exemple de la « Proportion des PTF appliquant la division du travail ».
- Les indicateurs sont parfois non renseignés totalement alors que certaines de leurs composantes le sont ou des candidats remplaçants proches existent et sont proposés par les représentants du secteur concerné.

La périodicité pluriannuelle n'est pas antinomique de la disponibilité

Malgré le défaut d'information pour une année donnée, il y a lieu cependant de **faire la différence entre une disponibilité défailante totalement pour un indicateur donné et une disponibilité potentielle décalée dans le temps ou pluriannuelle.**

Ainsi plusieurs indicateurs du CMPG non disponibles en 2016 ou 2017 pourraient être rendus disponibles les années qui suivent compte tenu des opérations de collecte de données ou études en

⁶ Les comptes nationaux Burkinabè passent à une nouvelle année de base 2015. INSD. Décembre 2018

cours. Leur périodicité est donc à considérer comme pluriannuelle alors que le cadre de résultats n'explicite pas cet aspect. Dans ce cas de figure, l'indicateur ne devrait pas être considéré comme non disponible de manière absolue mais plutôt non disponible pour l'année sous revue. D'où la nécessité de concevoir la matrice du cadre de mesure de résultats de manière ajustée pour chaque année sous revue en tenant compte de la périodicité pluriannuelle de certains indicateurs connue à priori et inscrite dans une colonne du CMPG. Cette souplesse dans la présentation de la matrice montrera que la non disponibilité de certains indicateurs n'est qu'apparente.

En d'autres termes, **la matrice d'indicateurs annexée au rapport annuel de performance globale devrait être ajustée selon l'année pour en exclure les quelques indicateurs ne devant pas être renseignés l'année en question**. A titre d'exemple, la matrice d'indicateurs pour l'année 2017 ne devrait pas inclure l'incidence de pauvreté étant donné que cet indicateur n'est pas renseigné annuellement mais plutôt après une période pluriannuelle et que l'on savait à priori que l'enquête permettant de le renseigner n'est pas programmée pour cette année en question.

4.2.3 Calendrier et périodicité des indicateurs du CMPG du PNDES

Périodicité appropriée des indicateurs

La périodicité annuelle n'est pas toujours appropriée pour certains indicateurs, notamment d'impact qui est par définition à long terme tel que le taux de croissance démographique. En fait, comme indiqué plus haut, il devrait y avoir une souplesse de manière à présenter ces indicateurs dans la matrice en annexe du rapport de performance uniquement pour les années où cela est pertinent.

Calendrier de diffusion des données

Il a été constaté que le niveau de renseignement des indicateurs évolue selon la période de mise à disposition des versions du rapport de performance de l'année. Ainsi, en mars 2018, sur les 171 indicateurs du CMPG, seulement le tiers des indicateurs, soit 61, ont été renseignés avec des valeurs valides pour l'année 2017 pour passer à 99 en mai 2018.

La validation de certaines informations intervient en effet après le mois de février. Les conseils d'administration des secteurs ministériels se tiennent après la revue des CSD ou au même moment, ce qui pose la question de la validation de certaines informations et plusieurs indicateurs sont impactés par ce délai de février. De même, très peu d'annuaires ou tableaux de bord sont validés en fin d'année et, donc, les indicateurs de l'année N ne sont pas encore disponibles au premier trimestre de l'année N+1.

Il y a donc lieu de distinguer ce type d'indicateurs renseignés avec retard par rapport à ceux qui ne le sont jamais. **Cela suggère un déplacement du calendrier d'élaboration des rapports des CSD** et si possible prévoir la tenue des revues sectorielles annuelles en fin mars au plus tard pour permettre de renseigner certains indicateurs.

Il a été aussi relevé que quasiment tout indicateur renseigné ponctuellement par étude ou à travers une enquête spécifique ne satisfait pas les exigences de calendrier.

Le tableau 2 ci-après schématise le calendrier des revues du PNDES au regard des calendriers statistique et budgétaire.

Quant aux opérations statistiques les plus importantes programmées sur la période triennale 2018-2020, elles figurent dans le tableau 3 ci-après. Elles couvrent plusieurs domaines et leurs résultats ne manqueront pas d'informer la mesure de la performance du PNDES, en particulier lors de l'évaluation à mi-parcours prévu courant 2019. A titre d'exemple, **les indicateurs relatifs à l'incidence et à la profondeur de la pauvreté seront renseignés à l'occasion de l'enquête EHCVM 2018-2019 dont les résultats provisoires issus du premier passage seront disponibles au cours du premier trimestre 2019. Bien que ces données provisoires issues du premier passage puissent être affectées par une saisonnalité, elles pourraient bien servir d'indications provisoires sur les tendances et les ordres de grandeur de ces indicateurs lors de l'exercice d'évaluation à mi-parcours après trois années de mise en œuvre du PNDES.** Si ces tendances ou ordres de grandeur sont significativement remis en cause par les résultats définitifs, il y aura lieu de bien indiquer une telle révision des données et en expliquer les raisons.⁷

Tableau 2 : Calendrier des revues du PNDES au regard des calendriers statistique et budgétaire

	Mar											
	Jan.	Fév.	s	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
Revue Régionales PNDES	■	■					■					
Revue Sectorielles PNDES	■	■					■					
Revue technique PNDES			■									
Revue politique du PNDES				■						■		
Publication Annuaire stat				■	■							
Revue budgétaire							■					■

⁷ Il est courant et admis de publier des données révisées accompagnées par les motifs et justifications nécessaires.

Tableau 3 : Calendrier des grandes enquêtes statistiques

Opération statistique	Période de réalisation	2018	2019	2020
Recensement Général de la Population (RGPH)	2018-2020	[Barre bleue continue]		
Enquête Démographique et de Santé (EDS 5)	2019-2020		[Barre bleue continue]	
Enquête Harmonisée sur les Conditions de vie des ménages (EHCVM)	2018-2020	[Barre bleue continue]		
Living Standards Measurement Study - Integrated Survey on Agriculture (LSMS-ISA)	2018-2019	[Barre bleue continue]		
Enquête Nationale sur le Budget et le temps (ENBT)	2018-2019	[Barre bleue continue]		
Enquête régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel (ERI-ESI)	2018	[Barre bleue]		
Enquête Permanente agricole (EPA)	2018-2020	[Barre bleue continue]		
Enquête Nationale sur le Cheptel (ENC)	2018-2019	[Barre bleue continue]		
Enquête Standardized Monitoring and Assessment of Relief and transition (SMART)	2018-2020	[Barre bleue continue]		
Enquête sur la Disponibilité des Services de Santé et la Capacité Opérationnelle (SARA)	2018 et 2020	[Barre bleue]		[Barre bleue]

4.2.4 Métadonnées des indicateurs du CMPG du PNDES

Les informations méthodologiques nécessaires au calcul de certains indicateurs du CMPG font défaut et ils ne sont donc pas renseignés en raison de ces insuffisances.

De même, les sources dites « rapports concernés » restent à préciser et, parfois, la source correcte n'est pas mentionnée.

Dans certains cas, la structure responsable indiquée dans le CPMG ne se sent pas concernée par l'indicateur. Il y a donc lieu de trancher ces équivoques.

Par ailleurs, plusieurs initiatives parallèles relatives à la détermination des métadonnées sont en cours :

- Un projet de métadonnées relatives aux indicateurs du CMPG du PNDES présenté par le SP/PNDES et le PAGPS/SPS récemment en atelier auquel ont participé des représentants des DGESS et du SSN.
- Des métadonnées des indicateurs ODD élaborées par la DGEP et l'INSD.
- Des métadonnées en cours d'élaboration par l'INSD et le FMI dans le cadre de l'adhésion du Burkina au SGDD-a.

Même si les rubriques de métadonnées peuvent ne pas être identiques et que les batteries d'indicateurs couverts sont différentes, **il serait judicieux de rendre encore plus étroite la collaboration entre le SP/PNDES, la DGEP et l'INSD afin d'assurer une harmonisation et un consensus quant à ces différents jeux de métadonnées.** De manière générale, une coordination plus étroite et une plus grande collaboration entre ces trois institutions seront sans doute plus bénéfiques dans le domaine de la formulation et du suivi-évaluation des politiques de développement du pays.

4.3 Indicateurs proposés pour le CMPG du PNDES

L'analyse des informations recueillies selon la grille décrite plus haut a permis de déboucher sur les appréciations et observations permettant à leur tour de classer les indicateurs en trois groupes :

1. Indicateurs pertinents et disponibles à temps ;
2. Indicateurs nécessitant un aménagement ; et
3. Indicateurs à élaguer.

La matrice en annexe comprend les indications permettant de classer chacun de ces indicateurs selon ces trois catégories. Des observations sont fournies en marge de ces indicateurs quant à leur pertinence, leur disponibilité et leur adéquation avec le calendrier de suivi du PNDES. Une colonne sur le caractère ODD de l'indicateur a été aussi renseignée.

Tableau 4 : Indicateurs du CMPG du PNDES selon les axes et les catégories

Axes du PNDES / Impact	Indicateurs pertinents et disponibles à temps ^s	Indicateurs nécessitant un aménagement	Indicateurs à élaguer	Total
Réformer les institutions et moderniser l'administration	26	7	5	38
Développer le capital humain	44	17	5	66
Dynamiser les secteurs porteurs pour l'économie et les emplois	35	18	5	58
Impact	5	3	1	9
Ensemble	110	45	16	171

Le tableau 4 ci-dessus récapitule le résultat de cette réflexion. Il en ressort un groupe de 108 indicateurs proposés pour être retenus à court terme pour la mesure de la performance globale du

^s Disponibilité à temps s'entend y compris les indicateurs à périodicité pluriannuelle

PNDES. La plupart des indicateurs du CMPG qui sont ODD ou assimilés ont été retenus, soit 28 indicateurs. Ces derniers sont identifiés dans une colonne « Code ODD » insérée dans le tableau 5 ci-dessous portant sur les indicateurs retenus. De même, ont été retenus certains indicateurs avec une périodicité pluriannuelle mais indiqué comme tel et avec la condition d'ajustement de la matrice d'indicateurs annexée au rapport annuel de performance globale selon l'année (voir plus haut). La liste de ces 108 indicateurs figure dans le tableau 5 ci-dessous.

Quant aux 46 indicateurs nécessitant un aménagement, il s'agit souvent de mesures à prendre mais dont le résultat n'est attendu qu'à moyen terme. Ils ne sont pas écartés définitivement mais ne sont pas opérationnels dans l'immédiat et ne peuvent pas servir à court terme à informer la mesure de la performance du PNDES. Leur amélioration devrait être intégrée dans les plans d'action de production de données pour les toutes prochaines années, notamment au niveau des actions programmées par l'INSD en coordination avec le SP/PNDES. Ils figurent en annexe 2.

Pour ce qui concerne les 16 Indicateurs non reconduits, ils ne satisfont pas en général à la plupart des critères retenus et par conséquent poseront toujours problème lors des exercices de reporting. Ils figurent en annexe 3.

Tableau 5 : Indicateurs retenus pour le CMPG du PNDES⁹

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
Impacts attendus : l'émergence d'une économie moderne basée sur un secteur primaire évolutif, plus compétitif et des industries de transformation et de services de plus en plus dynamiques, permettant de réaliser un taux de croissance économique annuel moyen de 7,7%, de créer au moins 50 000 emplois décents par an, de faire baisser l'incidence de la pauvreté à moins de 35% et de ramener la croissance démographique annuelle à 2,7% en 2020	0001	Incidence de la pauvreté	1.1.1.
	0002	Incidence de la pauvreté en milieu rural	1.1.1. ¹⁰
	0003	Profondeur de la pauvreté	
	0004	Taux de croissance économique	8.1.1.
	0005	Part de l'industrie manufacturière dans le PIB	9.2.1.
AXE 1 : REFORMER LES INSTITUTIONS ET MODERNISER L'ADMINISTRATION			
EA 1.1.1 : la démocratie, les droits humains, la justice et la paix sont renforcés	1.1.1.1	Qualité globale des institutions nationales (CPIA)	
	1.1.1.2	Taux de mise en œuvre des recommandations de l'EPU	
	1.1.1.3	Rayon moyen d'accès à un tribunal de grande instance	

⁹ Une version de ce tableau comportant toutes les colonnes du CMPG sera fournie dans le rapport final

¹⁰ Le code de l'indicateur ODD est répété lorsqu'il s'agit du même indicateur mais ventilé selon l'une des dimensions habituelles (sexe, âge, situation dans l'emploi, lieu de résidence (zone urbaine/zone rurale), etc.)

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
	1.1.1.4	Temps moyen de traitement d'une affaire civile	
	1.1.1.5	Temps moyen de traitement d'une affaire commerciale	
EA 1.1.2 : la sécurité et la protection civile sont renforcées	1.1.2.1	Taux de couverture des régions en plan ORSEC	
	1.1.2.2	Taux de maillage du territoire national en services de sécurité opérationnels	
	1.1.2.3	Ratio agent de sécurité sur population (norme 1 pour 400 habitants)	
EA 1.1.3 : la défense est renforcée	1.1.3.1	Taux de réalisation des exercices terrains	
EA 1.1.4 : l'accès à l'information juste est assuré pour tous	1.1.4.1	Taux de couverture du territoire par la télévision nationale	
	1.1.4.2	Taux de couverture du territoire par la radio nationale	
	1.1.4.3	Taux de couverture du territoire national par la presse écrite publique	
EA 1.1.5 : les coopérations régionale et internationale sont améliorées	1.1.5.2	Volume des envois de fonds de la diaspora en proportion du PIB	17.3.2.
	1.1.5.3	Taux d'évolution annuelle du volume de l'APD	17.3.1. (assimilé)
EA 1.1.6 : l'organisation et les méthodes de travail de l'administration publique sont mises à niveau et modernisées	1.1.6.1	Niveau de satisfaction des usagers/clients	16.6.2
EA 1.1.7 : le système de redevabilité est développé à tous les niveaux	1.1.7.1	IBO	
	1.1.7.2	IPC	
	1.1.7.3	Indice Ibrahim pour la gouvernance en Afrique	
EA 1.2.1 : la planification, la gestion et le financement du développement sont efficaces	1.2.1.1	Proportion des référentiels de planification / programmation validés par la CNPD	17.14.1 (assimilé)
	1.2.1.3	Taux de pression fiscale	17.1.1
	1.2.1.4	Taux d'absorption des ressources	
	1.2.1.5	Taux de prévisibilité de l'aide	

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
	1.2.1.6	Proportion des PTF appliquant la division du travail	
EA 1.2.2 : l'environnement des affaires est plus incitatif et le secteur privé, renforcé dans ses capacités d'initiative et de gestion	1.2.2.1	Classement Doing Business	
EA 1.3.1 : l'efficacité de la décentralisation et de la gouvernance locale est améliorée	1.3.1.1	Part du budget de l'État transférée aux collectivités territoriales	
	1.3.1.3	Nombre de centres d'état civil secondaires	
AXE 2 : DEVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN			
EA 2.1.1 : l'accès aux services de santé de qualité est garanti à tous	2.1.1.1	Taux de mortalité maternelle pour 100 000 naissances vivantes	3.1.1.
	2.1.1.2	Quotient de mortalité infanto-juvénile pour 1000 naissances vivantes	3.2.1.
	2.1.1.3	Taux de létalité du paludisme grave chez les enfants de moins de 5 ans	
	2.1.1.4	Taux de mortalité intra hospitalière (pour 1000) (CHU, CHR, HD)	
	2.1.1.5	Proportion des DMEG n'ayant pas connu de rupture de stock des médicaments traceurs	
	2.1.1.6	Taux de mortalité intra hospitalière maternelle pour 1000 parturientes	
	2.1.1.7	Taux de prévalence du VIH	3.3.1. (assimilé)
EA 2.1.2 : l'état nutritionnel de la population, en particulier des femmes et des enfants, est amélioré	2.1.2.1	Proportion de malnutrition aiguë sévère pris en charge par rapport au nombre de cas attendus	
	2.1.2.2	Pourcentage d'enfants avec un retard de croissance parmi les enfants de moins de 5 ans	2.2.1.
EA 2.1.3 : le processus d'accélération de la transition démographique pour déclencher le dividende démographique est réellement mis en mouvement	2.1.3.2	Couple-année protection en pourcentage	3.7.1. (assimilé)
	2.1.3.3	Taux de dépendance économique	
EA 2.2.1 : l'accès à tous à une éducation de qualité est amélioré	2.2.1.1	Taux brut de scolarisation au préscolaire	
	2.2.1.2	Taux d'achèvement au primaire	4.1.1.

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
	2.2.1.3	taux d'achèvement au post-primaire	
	2.2.1.4	Indice de parité du TBA au primaire	4.5.1
	2.2.1.5	Indice de parité du TBA au post-primaire	4.5.1
	2.2.1.6	Indice de parité du TBA au secondaire	4.5.1
	2.2.1.7	Nombre de classes sous paillotes	
EA 2.2.2 : la disponibilité et l'employabilité des ressources humaines sont améliorées	2.2.2.1	Proportion des effectifs de l'EFTP A remplacer par : Taux d'accroissement annuel des effectifs de l'EFTP	
	2.2.2.3	Proportion des effectifs de la formation professionnelle dans l'effectif total des formés	
	2.2.2.5	Taux d'alphabétisation de la population en âge de travailler (18 ans et plus)	4.6.1.
EA 2.2.3 : l'accès à un enseignement supérieur de qualité adapté aux besoins de transformation structurelle de l'économie est assuré	2.2.3.1	Nombre d'étudiants pour 100 000 habitants	
	2.2.3.2	Proportion d'étudiants ayant achevé un cycle	
EA 2.3.1 : la recherche et l'innovation sont davantage au service de la transformation structurelle de l'économie	2.3.1.1	Nombre de technologies générées au profit de la production (fiches techniques)	
EA 2.4.1 : l'emploi décent et la protection sociale sont garantis à tous	2.4.1.1. a	Taux d'insertion professionnelle des jeunes via le SPE	
	2.4.1.1. b	Taux d'insertion professionnelle des femmes via le SPE	
	2.4.1.2	Part de l'emploi privé formel dans le total de l'emploi	
	2.4.1.3	Taux de chômage	8.5.2.
	2.4.1.5	Pourcentage de la prévalence des enfants de 5 à 17 ans impliqués dans les activités économiques	8.7.1.
	2.4.1.6	Proportion des travailleurs affiliés à la CNSS et à la CARFO	1.3.1.
	2.4.1.7	Nombre d'accidents de travail pour 1 million de travailleurs	8.8.1. (assimilé)

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
EA 2.4.2 : les inégalités sociales et de genre sont réduites et la femme est promue comme acteur dynamique du développement	2.4.2.3	Proportion d'enfants vulnérables identifiés pris en charge	
	2.4.2.5	Proportion des femmes propriétaires d'entreprise parmi les entrepreneurs	
EA 2.5.1 : l'accès de tous à un cadre de vie décent, à l'eau et à l'assainissement de qualité est garanti	2.5.1.1	Taux d'accès à l'eau potable	6.1.1.
	2.5.1.2	Taux d'accès à l'assainissement	6.2.1.
	2.5.1.3	Pourcentage de communes dotées d'un système fonctionnel de gestion des déchets solides	
EA 2.5.2 : l'accès aux services énergétiques de qualité et l'efficacité énergétique sont garantis	2.5.2.1	Taux de couverture électrique national	7.1.1.
	2.5.2.2	Taux d'électrification national	
	2.5.2.3	Taux d'électrification national urbain	
	2.5.2.4	Taux d'électrification national rural	
	2.5.2.5	Part des énergies renouvelables dans la production totale	
EA 2.5.3 : la croissance urbaine est planifiée et maîtrisée	2.5.3.2	Nombre de villes disposant de SDDEP et de SDGDU opérationnels	
EA 2.5.4 : l'accès à des logements décents et aux bâtiments publics est assuré pour tous	2.5.4.1	Proportion des populations urbaines vivant en zone non lotie	11.1.1.
	2.5.4.2	Nombre de ménages ayant accès à un logement décent	
	2.5.4.3	Nombre de ménages assistés dans l'auto-construction	
AXE 3 : DYNAMISER LES SECTEURS PORTEURS POUR L'ECONOMIE ET LES EMPLOIS			
EA 3.1.1 : le secteur primaire contribue à la sécurité alimentaire, à l'emploi décent, à l'approvisionnement de l'agro-industrie nationale et est respectueux des principes de développement durable	3.1.1.1	Part des productions irriguées dans la production agricole totale	
	3.1.1.2	Taux de couverture des besoins céréaliers	
	3.1.1.9	Taux de couverture vaccinale contre la maladie de Newcastle	
	3.1.1.10	Quantité de poissons produite	
EA 3.1.2 : la résilience des ménages agrosylvo-pastoraux, fauniques et halieutiques aux risques est renforcée	3.1.2.1	Proportion des ménages agricoles non résilients	

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
EA 3.2.1 : le secteur de l'industrie et de l'artisanat est davantage dynamique en matière de création de richesses, d'emplois et d'exportations	3.2.1.1	Part du secteur secondaire dans le PIB	
	3.2.1.2	Part de l'industrie manufacturière dans le PIB	
	3.2.1.3	Nombre moyen d'emplois formels créés dans le secteur secondaire par an	
EA 3.2.2 : la contribution des industries culturelle, touristique et sportive à l'économie est améliorée	3.2.2.4	Nombre de centres de sport et de loisirs de proximité réalisés	
EA 3.2.3 : l'impact du secteur minier sur le reste de l'économie est accru	3.2.3.1	Part des industries extractives dans le PIB	
	3.2.3.3	Montant moyen des investissements locaux réalisés par industrie minière	
	3.2.3.4	Nombre d'emplois directs et indirects créés par le secteur minier	
EA 3.3.1 : le secteur tertiaire se formalise et est davantage dynamique et créateur d'emplois décents	3.3.1.3	Contribution des postes et télécommunications au PIB	
	3.3.1.4	Part du secteur informel dans la valeur ajoutée du secteur tertiaire	
	3.3.1.5	Taux de croissance de la valeur ajoutée des services marchands	
	3.3.1.6	Nombre d'emplois formels créés dans les services tertiaires marchands par an (milliers)	
	3.3.1.7	Taux de crédit à l'économie	
	3.3.1.8	Taux élargi de bancarisation	
EA 3.3.2 : la mise en marché des produits nationaux est renforcée	3.3.2.1	Part des produits alimentaires de consommation dans les importations de biens	
	3.3.2.3	Part des produits manufacturés dans les exportations de biens (WDI)	
	3.3.2.4	Quantité de viande exportée	

Impacts / Effets	Code PNDES	Indicateurs	Code ODD
EA 3.4.1 : les capacités de mobilisation et la gestion intégrée des ressources en eau sont renforcées	3.4.1.1	Nombre cumulé de nouveaux barrages réalisés	
	3.4.1.2	Nombre cumulé de nouveaux barrages réhabilités	
	3.4.1.3	Pourcentage des retenues d'eau de surface avec protection des berges	
	3.4.1.4	Proportion des agences de l'eau disposant d'un SDAGE	
	3.4.1.5	Taux de recouvrement de la CFE	
EA 3.4.2 : la qualité, la fiabilité et l'accessibilité des infrastructures sont améliorées pour faciliter la transformation structurelle de l'économie	3.4.2.1	Proportion de routes bitumées	
	3.4.2.2	Proportion de pistes rurales aménagées	
	3.4.2.4	Puissance installée (en Mégawatts)	
	3.4.2.5	Coût du KWh d'électricité des hautes tensions (FCFA)	
	3.4.2.6	Débit internet national	
	3.4.2.7	Proportion de personnes ayant utilisé Internet (tous lieux de connexion confondus) au cours des 12 derniers mois	17.8.1
EA 3.4.3 : la contribution des pôles de croissance et de compétitivité (agropoles, technopoles, ZES) à l'économie est accrue	3.4.3.2	Effectifs cumulés des emplois locaux créés par les pôles de croissance et de compétitivité dans les régions	
EA 3.5.1 : l'environnement et les ressources naturelles sont gérés durablement	3.5.1.3	Superficies des terres dégradées des zones protégées récupérées (hectares)	
EA 3.5.2 : les capacités d'atténuation et d'adaptation aux effets néfastes du changement climatique sont renforcées dans une optique de transition vers l'économie verte	3.5.2.1	Proportion de politiques sectorielles, de PRD et de PCD intégrant les principes et les problématiques émergentes de développement durable	

CHAPITRE 5

Conclusions et recommandations

Des étapes importantes ont été franchies dans le processus de planification du développement au Burkina Faso avec une optimisation des potentialités :

- De sérieux atouts et des fondements robustes existent désormais ;
- Une tradition de dialogue entre les acteurs est ancrée ;
- Une expérience en matière de gestion axée sur les résultats et de budgets-programme en cours devra être capitalisée ;
- Une prise en compte des ODD dans les politiques publiques et les stratégies de développement a été entamée, en particulier au niveau du PNDES ;
- Une implication du SP/PNDES dans la définition des enveloppes de financement des projets d'investissements structurants ;
- Un système statistique national et des systèmes d'information à optimiser ;

Outre la proposition des 108 indicateurs à retenir pour former le CMPG du PNDES, il ressort de cette étude les principales recommandations suivantes dont la mise en œuvre requiert des processus dont l'impulsion est du ressort du SP/PNDES mais qui implique parfois d'autres acteurs comme l'INSD ainsi que certains partenaires au développement :

- Mettre en œuvre le plan d'actions de renforcement des capacités opérationnelles du dispositif de suivi évaluation et de communication du PNDES.
- Il convient de consolider la réforme entreprise il y a quelques années sur la planification.
- Réorganiser le Système Statistique National (SSN) pour se concentrer sur les besoins des CSD et du suivi du PNDES. La mise en place d'un Comité Technique du CNS chargé de s'assurer que les besoins en données du suivi-évaluation du PNDES sont pris en charge par le SSN, avec la participation effective du SP/PNDES, est de nature à aider à opérationnaliser l'axe V du Schéma Directeur de la Statistique, dédié au renforcement de la place de l'information statistique dans le PNDES. Il s'agit de faire en sorte que le SSN soit en phase avec les besoins de suivi des politiques et avec l'agenda de la demande en informations statistiques.
- Affirmer davantage le leadership de l'INSD pour la prise en charge de la responsabilité de la fourniture des informations utiles au suivi du PNDES et la participation aux travaux de tous les organes, en particulier ceux des CSD.
- Identifier des pistes concrètes pour le financement innovant de la statistique.
- Renforcer le dialogue entre le SP/PNDES, l'INSD et la DGEP à deux niveaux : management et technique.
- Renseigner les indicateurs relatifs à la pauvreté à l'issue du premier passage de l'enquête EHCVM 2018-2019 pour servir d'indications provisoires sur les tendances et les ordres de grandeur de ces indicateurs lors de l'exercice d'évaluation à mi-parcours du PNDES.
- Entretenir le leadership du Secrétariat Permanent du PNDES, tous départements confondus, au niveau du dispositif de suivi du PNDES.

- Aménager le calendrier d'élaboration des rapports des CSD.
- Nécessité de renforcer les capacités et les moyens des CSD et des structures chargées de la production des données pour assurer un meilleur suivi du cadre de résultats du PNDES.
- Améliorer le suivi des indicateurs au niveau régional en travaillant à consolider les capacités des acteurs à utiliser les outils de planification, à renseigner certaines métadonnées ou harmoniser la compréhension des acteurs.
- Concevoir et réaliser une enquête nationale de perception des services publics, en coréalisation avec l'INSD (sécurité, justice, etc.).
- Concevoir et réaliser une Enquête régulière sur l'Emploi et la Qualification Professionnelle pour couvrir les différents indicateurs sur l'emploi et la formation professionnelle.
- Nécessité de renforcer le contenu analytique des rapports des Cadres de dialogues du PNDES.
- Stabiliser les canevas (outils de reporting annuel et à mi-parcours).
- Concevoir la matrice du CMPG de manière ajustée pour chaque année sous revue en tenant compte de la périodicité pluriannuelle de certains indicateurs connue à priori et inscrite dans une colonne du CMPG.
- Rendre plus active la participation de la société civile et du secteur privé au dialogue.
- Nécessité d'élaborer et de mettre en œuvre une Feuille de route annuelle pour l'amélioration des performances du pays au classement Doing business.
- Organiser un atelier de partage de la nouvelle matrice CMPG du PNDES, les métadonnées révisées et la plateforme connectée.
- Renforcer la collaboration et la coordination entre le SP/PNDES, la DGEP et l'INSD pour assurer une harmonisation et un consensus autour des métadonnées d'indicateurs en cours de finalisation.
- Assurer l'appropriation par les acteurs concernés de la plateforme en ligne pour faciliter la collecte des données nécessaires au suivi de la mise en œuvre des réformes stratégiques et des investissements structurants.
- Renforcer la communication autour du PNDES.
- Inclure les missions de suivi du PNDES du CSD parmi les missions régulières des DGEES.

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Tableau 6 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
Impacts attendus : l'émergence d'une économie moderne basée sur un secteur primaire évolutif, plus compétitif et des industries de transformation et de services de plus en plus dynamiques, permettant de réaliser un taux de croissance économique annuel moyen de 7,7%, de créer au moins 50 000 emplois décents par an, de faire baisser l'incidence de la pauvreté à moins de 35% et de ramener la croissance démographique annuelle à 2,7% en 2020	0001	Incidence de la pauvreté	1.1.1.	Enquête ménage	INSD	40,1%	38%	<35%	NA	NA	●	●	●	Périodicité pluriannuelle
	0002	Incidence de la pauvreté en milieu rural	1.1.1. ¹²	Enquête ménage	INSD	47,5%	44%	<38%	NA	NA	●	●	●	Périodicité pluriannuelle
	0003	Profondeur de la pauvreté		Enquête ménage	INSD	3,30%	2,70%	1,60%	NA	NA	●	●	●	Périodicité pluriannuelle
	0004	Taux de croissance économique	8.1.1.	IAP Comptes nationaux	DGEP INSD	4%	8,20%	8,00%	5,90%	6,70%	●	●	●	
	0005	Part de l'industrie manufacturière dans le PIB	9.2.1.	IAP Comptes nationaux	DGEP INSD	6,6%	8%	12%	6,60%	5,60%	●	●	●	
	0006	Part des produits manufacturés dans les exportations de biens		IAP Comptes nationaux	DGEP INSD	10,6% (2014)	15%	20%	ND	ND	●	●	●	A élaborer
	0007	Productivité de la main-d'œuvre occupée (en milliers de FCFA)	8.2.1 ¹³ (assimilé)	IAP Comptes nationaux	DGEP INSD	818,6	950	1050	ND	ND	●	●	●	Périodicité pluriannuelle Enquêtes Emploi ne sont pas réalisées annuellement Concertation attendue pour définir s'il faut utiliser les données d'enquête ou de Compta Nat Proche de l'indicateur ODD « 8.2.1 Taux de croissance annuelle du PIB réel

¹¹ Les indicateurs retenus ont un fond blanc au niveau de la colonne « Code PNDES » tandis que les indicateurs nécessitant un aménagement ont un fond beige et les indicateurs non reconduits un fond rouge.

¹² Le code de l'indicateur ODD est répété lorsqu'il s'agit du même indicateur mais ventilé selon l'une des dimensions habituelles (par sexe, âge, situation dans l'emploi, lieu de résidence (zone urbaine/zone rurale), etc.).

¹³ Les codes en italique avec la mention « assimilé » indiquent que l'indicateur PNDES est proche d'un indicateur ODD

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
														par personne pourvue d'un emploi »
	0008	Nombre moyen d'emplois décents créés par an		Enquête ménages Rapport ONEF	INSD ONEF	22 700	≥ 50 000	≥ 50 000	40729	46786	●	●	●	Concertation entre (INSD, MJFIP, ONEF, SP/PNDES) pour harmoniser la définition d'emploi décent ENMO (ONEF) : Estimation du nombre d'emplois créés dans le secteur formel
	0009	Taux de croissance démographique		RGPH	INSD	3,1% (2006)	2,80%	2,70%	ND	ND	●	○	○	Périodicité : tous les 10 ans Changements non perceptibles à CT

EFFET ATTENDUS**AXE 1 : REFORMER LES INSTITUTIONS ET MODERNISER L'ADMINISTRATION**

EA 1.1.1 : la démocratie, les droits humains, la justice et la paix sont renforcés	1.1.1.1	Qualité globale des institutions nationales (CPIA)		Rapport CPIA	Banque mondiale	3,6	4,5	4,8	3,6	ND	●	●	●	
	1.1.1.2	Taux de mise en œuvre des recommandations de l'EPU		Rapport concerné	MJDHPC	35%	15%	45%	75%	95%	●	●	●	Pb de base de calcul EPU : fin d'année ; Tous les 4 ans, il y a un examen d'où la difficulté de fixer les cibles pendant les années de transition, les pourcentages sont calculés par cycle
	1.1.1.3	Rayon moyen d'accès à un tribunal de grande instance		Rapport concerné	MJDHPC	60,3 km	58 km	54 km	59 km	59 km	●	●	●	
	1.1.1.4	Temps moyen de traitement d'une affaire civile		Rapport concerné	MJDHPC	2 mois 21 jours	2 mois	1 mois 15 jours	2 mois 21 jours	2 mois	2 mois	●	●	●

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	1.1.1.5	Temps moyen de traitement d'une affaire commerciale		Rapport concerné	MJDHPC	7 mois 3 jours	5 mois	3 mois	6 mois 27 jours	6 mois 20 jours				
	1.1.1.6	Taux de participation de la population au scrutin électoral présidentiel		Rapport concerné	MATD	60%	-	80%	NA	NA				Périodicité liée à la durée du mandat présidentiel L'évolution de ce taux ne traduit pas nécessairement le renforcement de la démocratie
EA 1.1.2 : la sécurité et la protection civile sont renforcées	1.1.2.1	Taux de couverture des régions en plan ORSEC		Rapport concerné	MATD	53%	78%	100%	85%	85%				
	1.1.2.2	Taux de maillage du territoire national en services de sécurité opérationnels		Rapport concerné	MSECU	56,8%	64%	75%	60%	61,14 %				
	1.1.2.3	Ratio agent de sécurité sur population (norme 1 pour 400 habitants)		Rapport concerné	MSECU	1 pour 948 habitants	1 pour 930 habitants	1 pour 910 habitants	1 pour 800ha bitants	1 pour 758 hbts				
EA 1.1.3 : la défense est renforcée	1.1.3.1	Taux de réalisation des exercices terrains		Rapport concerné	MDNAC	50%	70%	80%	40%	100%				
EA 1.1.4 : l'accès à l'information juste est assuré pour tous	1.1.4.1	Taux de couverture du territoire par la télévision nationale		Rapport concerné Annuaire stat et enquêtes des structures concernées	MCRP	53%	75%	100%	45,5%	70%				
	1.1.4.2	Taux de couverture du territoire par la radio nationale		Rapport concerné idem	MCRP	48%	64%	80%	75,50 %	83,80 %				

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	1.1.4.3	Taux de couverture du territoire national par la presse écrite publique		Rapport concerné idem	MCRP	51%	65%	95%	51%	60 %	●	●	●	
EA 1.1.5 : les coopérations régionale et internationale sont améliorées	1.1.5.1	Taux d'internalisation des textes communautaires		Rapport concerné	MINEFID	ND	100%	100%	ND	ND	●	○	○	
	1.1.5.2	Part contributive de la diaspora au PIB Volume des envois de fonds de la diaspora en proportion du PIB	17.3.2.	Rapport concerné	MINEFID MIABE	1,9% (2011)	2,50%	3%	ND	ND	●	●	●	Reformulé en utilisant le mot « Proportion » à la place de « Contribution » pour marquer qu'il s'agit juste d'une comparaison relative
	1.1.5.3	Taux d'évolution annuelle du volume de l'APD	17.3.1. (assimilé)	Rapport sur la coopération au développement	MINEFID	1,1% (moyenne 2010-2014)	2%	3%	- 0,5%	ND	●	●	●	Proche de l'indicateur ODD 17.3.1 : « IDE, APD et coopération Sud-Sud, en proportion du budget national total »
	1.1.5.4	Proportion des avis de conformité émis par rapport aux nouveaux projets et programmes à financement extérieur		Rapport concerné	MINEFID	ND	100%	100%	ND	ND	●	●	●	
EA 1.1.6 : l'organisation et les méthodes de travail de l'administration publique sont mises à niveau et modernisées	1.1.6.1	Niveau de satisfaction des usagers/clients	16.6.2	Enquête usagers	MFPTPS	ND	50%	75%	ND	ND	●	●	●	Enquête Usagers faite par MABG et INSD Proche de l'indicateur ODD 16.6.2 : « Proportion de la population dont la dernière expérience avec les services publics a été satisfaisante » Périodicité pluriannuelle
	1.1.6.2	Degré de délégation de pouvoir aux chefs de		Rapport concerné	MATD	2/23	15/23	23/23	ND	ND	●	●	●	Difficulté de renseignement à temps

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
		circonscription administrative												
	1.1.6.3	Degré de délégation de crédit aux chefs de circonscription administrative		Rapport concerné	MATD	1/23	15/23	23/23	ND	ND	●	●	●	Difficulté de renseignement à temps
	1.1.6.3	Taux d'OSC suivis		Rapport concerné	MATD	20%	50%	100%	ND	35%	●	●	●	Difficulté de renseignement
EA 1.1.7 : le système de redevabilité est développé à tous les niveaux	1.1.7.1	IBO		Rapport International Budget Partnership (IBP)	IBP	43/100	50/100	55/100	ND	24/100	●	●	●	
	1.1.7.2	IPC		Rapport Transparency International	Transparency International	38/100	42/100	60/100	42/100	42/100	●	●	●	Structure responsable : désigner une structure nationale avec la charge de compiler les informations nécessaires
	1.1.7.3	Indice Ibrahim pour la gouvernance en Afrique		Rapport Fondation Mo Ibrahim	Fondation Mo Ibrahim	52,2/100	58/100	65/100	51,8/100	53,7/100	●	●	●	Structure responsable : désigner de structure nationale avec la charge de compiler les informations nécessaires
EA 1.2.1 : la planification, la gestion et le financement du développement sont efficaces	1.2.1.1	Proportion des référentiels de planification / programmation validés par la CNPD	17.14.1 (assimilé)	Rapport concerné	MINEFID	0%	100%	100%	100%	100%	●	●	●	Proche de l'indicateur ODD 17.14.1 : « Nombre de pays ayant mis en place des mécanismes pour renforcer la cohérence des politiques de développement durable »
	1.2.1.2	Proportion des départements ministériels appliquant le budget-programme		Rapport concerné	MINEFID	0%	100%	100%	100%	100%	●	●	●	Il pourrait être plus pertinent de proposer un indicateur de la qualité
	1.2.1.3	Taux de pression fiscale	17.1.1	Rapport concerné	MINEFID	14,2%		20,10%	15,00%	16,50%	●	●	●	Avec la révision du PIB, revoir les cibles

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
														ODD 17.1.1 : « Total des recettes publiques en proportion du PIB, par source »
	1.2.1.4	Taux d'absorption des ressources		Rapport concerné	MINEFID	59% (2014)	100%	100%	ND	92%				Quelle base de calcul Préciser la Direction du MINEFID responsable
	1.2.1.5	Taux de prévisibilité de l'aide		Rapport sur la coopération au développement (RCD)	MINEFID	ND	60%	80%	67%	62,68 %				Il y en a déjà 9 PTF qui pratiquent l'appui budgétaire
	1.2.1.6	Proportion des PTF appliquant la division du travail		RCD	MINEFID	ND	65%	90%	31%	31%				En phase de négociation, processus en cours
	1.2.1.7	Proportion des dossiers judiciaires sur la fraude, le faux et le blanchiment classés sans suite		Rapport ASCE-LC	ASCE-LC	ND	10%	0%	ND	ND				A voir avec l'ASCE-LC La formule « classé sans suite » devrait être mieux précisée, quel motif par exemple
EA 1.2.2 : l'environnement des affaires est plus incitatif et le secteur privé, renforcé dans ses capacités d'initiative et de gestion	1.2.2.1	Classement Doing Business		Rapport Doing Business	Banque mondiale	143e sur 189	137e	130e	146 sur 189	148 sur 190				
	1.2.2.2	Part du secteur informel dans la valeur ajoutée du secteur tertiaire		Comptes nationaux Notes techniques budget-éco	MINEFID	20,7%	18,50 %	15%	22,30 %	23,60 %				
EA 1.3.1 : l'efficacité de la décentralisation et de la gouvernance	1.3.1.1	Part du budget de l'État transférée aux collectivités territoriales		Rapport concerné	MINEFID	4,65%	10%	15%	3,20%	4,6%				
	1.3.1.2	Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des	16.6.2.	Rapport d'enquête	MATD	ND	50%	80%	ND	ND				Proche de l'indicateur ODD 16.6.2 : « Proportion de la population dont la dernière

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
locale est améliorée		prestations des collectivités territoriales												expérience avec les services publics a été satisfaisante » Périodicité pluriannuelle Recommander une enquête Perception qui prend en charge toutes les perceptions dans les différents domaines (sécurité, collectivités territoriales, etc.)
	1.3.1.3	Nombre de centres d'état civil secondaires		Rapport concerné	MATD	987	1500	5000	987	1037	●	●	●	
EA 1.3.2 : les économies locales sont dynamisées et les disparités régionales sont réduites, notamment à travers un aménagement du territoire efficace	1.3.2.1	Proportion des référentiels sectoriels et locaux intégrant les orientations du SNADDT		Rapport concerné	MINEFID	0	100%	100%	ND	ND	○	○	○	
	1.3.2.2	Taux de réalisation des effets attendus des PLD		Rapports régionaux	MINEFID (Secrétariats techniques des CRD)	ND	60%	75%	ND	ND	○	○	○	Peut-être élarguer à cause de la difficulté à déterminer le nombre d'effets attendus des PLD réalisés
AXE 2 : DEVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN														
EA 2.1.1 : l'accès aux services de santé de qualité est garanti à tous	2.1.1.1	Taux de mortalité maternelle pour 100 000 naissances vivantes	3.1.1.	Enquête démographique et de santé (EDS) RGPH	INSD	330	290	242	330	ND	●	●	●	EDS : réflexion du passage de l'EDS quinquennale vers annuelle Périodicité pluriannuelle
	2.1.1.2	Quotient de mortalité infanto-juvénile pour 1000 naissances vivantes	3.2.1.	EDS	INSD	81,6	69	54,7	81,6	ND	●	●	●	Périodicité pluriannuelle

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.1.1.3	Taux de létalité du paludisme grave chez les enfants de moins de 5 ans		EDS Annuaire statistique	INSD MS	1,4%	1%	< 1%	1,50%	1,40%	●	●	●	L'indicateur ODD relatif au paludisme porte plutôt sur l'incidence (3.3.3. Incidence du paludisme pour 1 000 habitants)
	2.1.1.4	Taux de mortalité intra hospitalière (pour 1000) (CHU, CHR, HD)		Annuaire statistique	MS	63,1	57	< 50	56.4	52.2	●	●	●	A préciser
	2.1.1.5	Proportion des DMEG n'ayant pas connu de rupture de stock des médicaments traceurs		Annuaire statistique	MS	88,70 %	90%	≥ 95%	28%	23,95 %	●	●	●	Données SNIS : difficultés de connexion internet pour la transmission
	2.1.1.6	Taux de mortalité intra hospitalière maternelle pour 1000 parturientes		EDS Annuaire statistique	INSD MS	103,4	97	75,8	134,6	120,9	●	●	●	
	2.1.1.7	Taux de prévalence du VIH	3.3.1. (assimilé)	Rapport concerné	SP/CNLS-IST	0,90%	0,83%	0,77%	0,80%	0,80%	●	●	●	Surveillance sentinelle : difficultés au niveau des agents non incités pour ce travail Proche de l'indicateur ODD 3.3.1 : « Nombre de nouvelles infections à VIH pour 1 000 personnes séronégatives, par sexe, âge et appartenance à un groupe de population à risque »
	2.1.1.8	Proportion de formations sanitaires publiques et privées accréditées		Annuaire statistique	MS	0%	50%	80%	0%	0%	●	●	●	Stratégie adoptée et le processus va démarrer en 2019 Etude sur les critères de normalisation et de qualité des soins est en cours de finalisation

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
EA 2.1.2 : l'état nutritionnel de la population, en particulier des femmes et des enfants, est amélioré	2.1.2.1	Proportion de malnutrition aiguë sévère pris en charge par rapport au nombre de cas attendus		- Enquête Standardized Monitoring and Assessment of Relief and Transition (SMART) - Annuaire statistique	MS	80%	90%	95%	57,70 %	77%	●	●	●	A finaliser par la DGESS Santé pour définir les cas attendus
	2.1.2.2	Pourcentage d'enfants avec un retard de croissance parmi les enfants de moins de 5 ans	2.2.1.	- Enquête SMART - Annuaire statistique	MS	30,2%	25%	15%	27,30 %	21,20 %	●	●	●	Même dans SMART il n'y a pas le « retard de croissance » ?
	2.1.2.3	Proportion de malnutrition aiguë sévère guérie		Enquête SMART	MS	93,8%	96%	100%	ND	ND	●	●	●	
EA 2.1.3 : le processus d'accélération de la transition démographique pour déclencher le dividende démographique est réellement mis en mouvement	2.1.3.1	Indice synthétique de fécondité		RGPH	INSD	5,4	5	4,7	ND	ND	●	○	○	indicateur qui évolue à LT
	2.1.3.2	Couple-année protection en pourcentage	3.7.1. (assimilé)	Annuaire statistique	MS	19,7%	26,90 %	32,70 %	24,80 %	27,10 %	●	●	●	Proche de l'indicateur ODD 3.7.1 : « Proportion de femmes en âge de procréer (15 à 49 ans) qui utilisent des méthodes modernes de planification familiale »
	2.1.3.3	Taux de dépendance économique		Enquête ménage	INSD	140% (2009)	90%	83%	24,80 %	ND	●	●	●	Enquête Emploi
EA 2.2.1 : l'accès à tous à une éducation de qualité est amélioré	2.2.1.1	Taux brut de scolarisation au préscolaire		Annuaire statistique	MENA	3,9%	6,12%	7,60%	2,90%	3,50%	●	●	●	
	2.2.1.2	Taux d'achèvement au primaire	4.1.1.	Annuaire statistique	MENA	58,5%	68,50 %	75,60 %	58,20 %	60,31 %	●	●	●	

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.2.1.3	taux d'achèvement au post-primaire		Annuaire statistique	MENA	24,2%	35,30 %	38,20 %	24,24 %	32,95 %	●	●	●	
	2.2.1.4	Indice de parité du TBA au primaire	4.5.1	Annuaire statistique	MENA	0,95	1	1	1	0,96	●	●	●	
	2.2.1.5	Indice de parité du TBA au post-primaire	4.5.1	Annuaire statistique	MENA	1,05	1	1	1,05	1,06	●	●	●	
	2.2.1.6	Indice de parité du TBA au secondaire	4.5.1	Annuaire statistique	MESRSI MENA	0,66	1	1	0,7	0,71	●	●	●	
	2.2.1.7	Nombre de classes sous paillotes transformées		Annuaire statistique	MENA	4353 0	2 913	0	3848 505	1173 2675	●	●	●	Il est proposé de remplacer le stock par le flux pour mettre en exergue les efforts déployés
EA 2.2.2 : la disponibilité et l'employabilité des ressources humaines sont améliorées	2.2.2.1	Proportion des effectifs de l'EFTP A remplacer par : Taux d'accroissement annuel des effectifs de l'EFTP		Rapport concerné	MENA	3,4%	9,50%	16%	2,84%	2,58%	●	●	●	Ne rend pas compte des efforts dans l'EFTP et les cibles ne seraient pas réalistes Inscrire les valeurs liées au nouvel indicateur
	2.2.2.2	Proportion de la main-d'œuvre bénéficiaire de l'EFTP dans les filières de transformation agropastorale		Enquête ménage	INSD	1,1%	6%	15%	ND	ND	●	●	●	Non renseigné
	2.2.2.3	Proportion des effectifs de la formation professionnelle dans l'effectif total des formés		Rapport concerné	MJFIP	4,5%	10%	15%	ND	1,81%	●	●	●	

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.2.2.4	Proportion de la population en âge de travailler (18 ans et plus) formée dans les métiers agropastoraux		Rapports concernés	MJFIP MAAH	0,2%	4,50%	7%	ND	0,02%	●	●	●	MJFIP : Renseigné à partir d'une enquête « Collecte des données pour la mise en place de la gestion d'une base de données sur la FP » l'année dernière mais le champ « 18 ans et + » n'est pas considéré Le MJPEJ a élaboré des métadonnées pour tous ses indicateurs et une requête a été envoyée à un PTF pour un soutien financier à la collecte
	2.2.2.5	Taux d'alphabétisation de la population en âge de travailler (18 ans et plus)	4.6.1.	Enquête ménage	INSD	29,50 %	31,50 %	35%	ND	ND	●	●	○	VOIR ERI-ESI ENT, EHCVM et autres enq. ménages, RGPH A renseigner par l'INSD
EA 2.2.3 : l'accès à un enseignement supérieur de qualité adapté aux besoins de transformation structurelle de l'économie est assuré	2.2.3.1	Nombre d'étudiants pour 100 000 habitants		Annuaire statistique	MESRSI	611	715	829	513	554	●	●	●	Chevauchement des années académiques
	2.2.3.2	Proportion d'étudiants ayant achevé un cycle		Annuaire statistique	MESRSI	28%	45%	60%	28%	46,96 %	●	●	●	Méthode UNESCO, année terminée mais cursus pas nécessairement validé
	2.2.3.3	Durée moyenne d'obtention d'un premier emploi pour un sortant de l'enseignement supérieur (en années)		Annuaire statistique	MESRSI	5	4	3	ND	ND	●	○	○	Groupe de travail s'occupe du dispositif Ne sera pas renseigné avant 2020 Périodicité pluriannuelle
	2.2.3.4	Proportion d'étudiants inscrits dans des filières professionnelles adaptées au processus de transformation structurelle		Annuaire statistique	MESRSI	8%	20%	30%	ND	ND	●	●	○	MESRI travaille à définir les contours méthodologiques annuelle Indicateur disponible en 2018

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.2.3.5	Proportion des filières professionnalisant		Annuaire statistique	MESRSI	10%	20%	30%	ND	82,56				Les filières professionnalisant sont définies et l'indicateur est disponible pour 2018 Il faut des critères à définir encore Périodicité pluriannuelle
	2.2.3.6	Proportion d'étudiants en situation de handicap bénéficiant d'un appui spécifique		Annuaire statistique	MESRSI	11%	31%	50%	ND	35,2%				Indicateur disponible pour 2017 Vient d'être renseigné- Rapport d'une étude élaborée avec l'INSD en cours de validation Périodicité pluriannuelle
EA 2.3.1 : la recherche et l'innovation sont davantage au service de la transformation structurelle de l'économie	2.3.1.1	Nombre de technologies générées au profit de la production (fiches techniques)		Annuaire statistique	MESRSI	300	450	600	520	769				Nb de fiches techniques et non pas de technologies ? les fiches techniques sont disponibles mais le nombre de technologies est différent du nombre de fiches techniques. Le développement de technologies est un processus qui peut prendre plus d'une année alors que les fiches correspondent à des étapes en ayant plusieurs fiches techniques pour une technologie donnée qui n'est pas encore au point
	2.3.1.2	Nombre de résultats de recherche et d'innovations valorisés au profit de la transformation structurelle de l'économie		Annuaire statistique	MESRSI	150	350	600	162	184				Voir Agence de valorisation des recherches Etude annuelle CNRST sur le nb de technologies

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.3.1.3	Taux d'adoption des technologies et innovations générées par la recherche scientifique et technologique		Annuaire statistique	MESRSI	60%	71%	95%	ND	ND	●	○	○	Difficulté de définir le concept d'adoption des technologies et innovations
EA 2.4.1 : l'emploi décent et la protection sociale sont garantis à tous	2.4.1.1	Taux d'insertion professionnelle des jeunes et des femmes via le SPE Codes à retenir : 2.4.1.1. a (jeunes) 2.4.1.1. b (femmes)		Rapport concerné	MJFIP	10%	15%	20%	ND	ND	●	○	○	La proposition du MJPEJ de scinder cet indicateur en deux, l'un pour les jeunes et le second pour les femmes, est pertinente. Il est proposé de la retenir si les valeurs de référence et relatives aux années suivantes sont disponibles.
	2.4.1.2	Part de l'emploi privé formel dans le total de l'emploi		Rapport concerné	MJFIP	6,6% (2014)	10%	15%	5,81%	6,43 %	●	●	●	Emploi privé : CNSS sur CNSS + CARFO (public) Estimation : Enq. Main d'œuvre
	2.4.1.3	Taux de chômage	8.5.2.	EMC	INSD	6,6% (2014)	5%	3%	ND	ND	●	●	○	Périodicité pluriannuelle A l'avenir, il serait pertinent d'utiliser en outre le taux de besoin non satisfait d'emploi qui reflète la sous-utilisation de la main d'œuvre qui comprend à la fois le chômage, le sous-emploi et la main d'œuvre potentielle
	2.4.1.4	Taux de sous-emploi du secteur agricole		EMC	INSD	64% (2014)	45%	30%	ND	ND	●	●	○	ERI-SI
	2.4.1.5	Pourcentage de la prévalence des enfants de 5 à 17 ans impliqués dans les activités économiques	8.7.1.	Enquête	MFSNF INSD	41% (2008)	30%	25%	ND	ND	●	●	○	Enquête prévue en 2019 Fonction publique

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.4.1.6	Proportion des travailleurs affiliés à la CNSS et à la CARFO	1.3.1.	Rapport concerné	MFPTPS	ND	75%	100%	ND	ND	●	○	○	C'est le nombre qui est renseigné et non la proportion, notamment dans la politique sectorielle INSD : ERI-ESI pourrait être mise à profit
	2.4.1.7	Nombre d'accidents de travail pour 1 million de travailleurs	8.8.1. (assimilé)	Annuaire statistique	MFPTPS	6 063,85 (2014)	4 500	3 031	2 993,87	ND	●	●	●	Proche de l'indicateur ODD 8.8.1 : « Fréquence des accidents du travail mortels et non mortels, par sexe et statut au regard de l'immigration »
	2.4.1.8	Nombre de conflits individuels pour 10 000 salariés		Annuaire statistique	MFPTPS	131,15	95	70	125,12	ND	●	●	●	
	2.4.1.9	Taux de couverture du RAMU		Annuaire statistique	MFPTPS	0	15%	25%	0	ND	●	○	○	
EA 2.4.2 : les inégalités sociales et de genre sont réduites et la femme est promue comme acteur dynamique du développement	2.4.2.1	Proportion des personnes marginalisées identifiées insérées		Annuaire statistique	MFSNF	ND	50%	75%	59,09 %	55,26 %	●	○	○	
	2.4.2.2	Proportion des handicapés actifs occupés		Annuaire statistique	MFSNF	22%	20%	50%	2,5%	3%	●	○	○	
	2.4.2.3	Proportion d'enfants vulnérables identifiés pris en charge		Annuaire statistique	MFSNF	45%	57%	70%	70%	75,61 %	●	●	●	
	2.4.2.4	Nombre d'enfants en situation de rue		Annuaire statistique	MFSNF	5 721 (2010)	4 000	2 860	9313 ¹⁴ dont 1749 filles	9013 dont 1738 filles	●	●	○	

¹⁴ Recensement des enfants et jeunes en situation de rue dans les quarante-neuf (49) communes urbaines du Burkina Faso ; Décembre 2016 - Ministère de la femme, de la solidarité nationale et de la famille.

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.4.2.5	Proportion des femmes propriétaires d'entreprise parmi les entrepreneurs		Annuaire statistique	MFSNF	21%	30%	50%	19,72 %	17,99 %	●	●	●	
EA 2.5.1 : l'accès de tous à un cadre de vie décent, à l'eau et à l'assainissement de qualité est garanti	2.5.1.1	Taux d'accès à l'eau potable	6.1.1.	Rapport concerné	MEA	71%	76,50 %	79%	72,40 %	72,7%	●	●	●	
	2.5.1.2	Taux d'accès à l'assainissement	6.2.1.	Rapport concerné	MEA	18%	27%	34%	19,80 %	19,8%	●	●	●	Taux d'accès ?
	2.5.1.3	Pourcentage de communes dotées d'un système fonctionnel de gestion des déchets solides		Rapport concerné	MEEVCC	13%	20%	25%	16,81 %	16,81 %	●	●	●	Renseigné jusqu'ici mais avec l'appui d'un projet mais la suite n'est pas encore assurée
	2.5.1.4	Superficie d'espaces verts reboisés dans les communes urbaines (hectares)		Rapport concerné	MEEVCC	75	110	150	86,8	86,8	●	●	●	Non assuré à l'avenir
	2.5.1.5	Proportion d'établissements primaires et secondaires où l'éducation environnementale est enseignée	13.3.1. (assimilé)	Rapport concerné	MEEVCC	3%	5%	7%	3	3	●	●	●	Un projet était en charge de son renseignement et il était renseigné en 2014 ; 90 écoles : expérience pilote : 3% pris comme situation de référence, cela nécessite une enquête spécifique ; Officiellement on est en phase d'expérimentation de l'éducation environnementale, ce n'est pas dans le programme MENA
EA 2.5.2 : l'accès aux services énergétiques de qualité et l'efficacité énergétique sont garantis	2.5.2.1	Taux de couverture électrique national	7.1.1.	Rapport concerné	MEMC	33,32 %	52,30 %	80%	33,55 %	35,58 %	●	●	●	
	2.5.2.2	Taux d'électrification national		Rapport concerné	MEMC	18,83 %	30%	45%	20,07 %	20,62 %	●	●	●	
	2.5.2.3	Taux d'électrification national urbain		Rapport concerné	MEMC	59,88 %	69%	75%	66,46 %	65,84 %	●	●	●	

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	2.5.2.4	Taux d'électrification national rural		Rapport concerné	MEMC	3,06%	12,60 %	19%	3,20%	3,24%	●	●	●	
	2.5.2.5	Part des énergies renouvelables dans la production totale		Rapport concerné	MEMC	6,4%	19%	30%	14%	12,53 %	●	●	●	problème de champ : ne couvre pas le privé
EA 2.5.3 : la croissance urbaine est planifiée et maîtrisée	2.5.3.1	Nombre de villes disposant de SDAU opérationnel		Rapport concerné	MUH	12	25	37	0	ND	●	●	●	
	2.5.3.2	Nombre de villes disposant de SDDEP et de SDGDU opérationnels		Rapport concerné	MUH	2	25	47	2	2	●	●	●	
	2.5.3.3	Nombre de villes ayant des zones d'habitats spontanés restructurés		Rapport concerné	MUH	0	6	13	0	ND	●	●	●	
	2.5.3.4	Nombre de localités ayant bénéficiées de viabilisation et/ou d'aménagement sécuritaire		Rapport concerné	MUH	ND	6	13	ND	ND	●	●	●	
EA 2.5.4 : l'accès à des logements décents et aux bâtiments publics est assuré pour tous	2.5.4.1	Proportion des populations urbaines vivant en zone non lotie	11.1.1.	Rapport concerné	MUH	17,2% (2014)	14%	10%	ND	17,20 %	●	●	●	
	2.5.4.2	Nombre de ménages ayant accès à un logement décent		Rapport concerné	MUH	4572	19 500	35 000	ND	5 771	●	●	●	
	2.5.4.3	Nombre de ménages assistés dans l'auto-construction		Rapport concerné	MUH	100	3000	5000	ND	100	●	●	●	

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
AXE 3 : DYNAMISER LES SECTEURS PORTEURS POUR L'ECONOMIE ET LES EMPLOIS														
EA 3.1.1 : le secteur primaire contribue à la sécurité alimentaire, à l'emploi décent, à l'approvisionnement de l'agro-industrie nationale et est respectueux des principes de développement durable	3.1.1.1	Part des productions irriguées dans la production agricole totale		Enquête permanente agricole (EPA) Rapport concerné	MAAH	15%	20%	25%	19,70 %	17,40 %	●	●	●	Choisir 1 ou 2 produits importants comme la production céréalière
	3.1.1.2	Taux de couverture des besoins céréaliers		EPA Rapport concerné	MAAH	96%	120%	140%	102%	87,7%	●	●	●	
	3.1.1.3	Productivité de l'emploi du secteur primaire (en milliers de FCFA)	2.3.1.	EPA Rapport concerné	MAAH	357	415	535	ND	ND	●	●	●	
	3.1.1.4	Nombre d'emplois créés dans le secteur primaire		EPA Rapport concerné	MAAH	39 000	65 000	110 000	36000	ND	●	●	●	
	3.1.1.5	Taux d'accroissement de l'approvisionnement de l'agro-industrie		EPA Rapport concerné	MAAH	ND	20%	50%	ND	ND	●	●	○	Selon le CSD « PASP », c'est plutôt du ressort du Ministère du Commerce
	3.1.1.6	Taux de commercialisation des produits agricoles (y compris cultures de rente)		EPA Rapport concerné	MAAH	25% (moy. 2005-2010)	30%	37,50 %	ND	ND	●	●	○	Choisir 1 ou 2 produits importants : C'est donné actuellement par culture Taux de commercialisation des céréales et celui des cultures des rentes
	3.1.1.7	Proportion des actes fonciers délivrés sur les demandes d'actes		EPA Rapport concerné	MAAH	4,9%	30%	45%	ND	ND	●	●	○	Quel dénominateur ? Pour le moment, c'est le Nb d'actes délivrés qui est fourni et non la proportion (DGFORMR)

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	3.1.1.8	Taux de couverture des besoins alimentaires du cheptel		Rapport concerné Enquête	MRAH	69%	75%	80%	61%	62,03 %	●	●	●	Il permet d'approcher la productivité du cheptel. Renseigné par enquête dont la dernière date de 2003, pour le moment ce sont des estimations. Enquête sur le cheptel ou Recensement général de l'agriculture
	3.1.1.9	Taux de couverture vaccinale contre la maladie de Newcastle		Rapport concerné	MRAH	40%	60%	70%	41,58 %	51,73 %	●	●	●	
	3.1.1.10	Quantité de poissons produite		Rapport concerné	MRAH	20 000 tonnes	26 000 tonnes	30 000 tonnes	22 070 tonnes	25 580 tonnes	●	●	●	
EA 3.1.2 : la résilience des ménages agro-sylvo-pastoraux, fauniques et halieutiques aux risques est renforcée	3.1.2.1	Proportion des ménages agricoles non résilients		Rapport concerné	MAAH	49,2% (2010)	35%	25%	45,8	42,6	●	●	●	Méthodologie a tardé à être adoptée mais le renseignement est bon
	3.1.2.2	Proportion des ménages vulnérables structurels		Rapport concerné	MAAH	10% (2010)	7%	5%	ND	27,5	●	●	●	

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
EA 3.2.1 : le secteur de l'industrie et de l'artisanat est davantage dynamique en matière de création de richesses, d'emplois et d'exportations	3.2.1.1	Part du secteur secondaire dans le PIB		Note technique du budget-éco	MINEFID	20,1%	21,10 %	22,40 %	20,80 %	21,6%	●	●	●	
	3.2.1.2	Part de l'industrie manufacturière dans le PIB		Note technique du budget-éco	MINEFID	6,6%	8%	12%	6,60%	5,6%	●	●	●	A l'avenir il serait mieux d'utiliser un taux de croissance de la valeur ajoutée du secteur ou le nombre de produits manufacturiers ou nombre d'unités de transformation manufacturières
	3.2.1.3	Taux de transformation des produits agricoles		Rapport concerné	MCIA	12%	17%	25%	ND	ND	●	●	●	Sera renseigné en 2018 dans le cadre d'une base de données devant faire l'objet d'une convention entre le MCIA et l'INSD
	3.2.1.3	Nombre d'emplois formels créés dans le secteur secondaire par an		Enquête Rapport concerné	INSD MCIA	2 200	2 800	3 600	ND	ND	●	●	○	Renseignement possible à travers l'ENMO réalisée par le l'ONEF
	3.2.1.4	Taux d'accroissement de la productivité moyenne de l'artisanat		Rapport concerné	MCIA	ND	15%	25%	ND	ND	●	○	○	
EA 3.2.2 : la contribution des industries culturelle, touristique et sportive à l'économie est améliorée	3.2.2.1	Part de l'industrie touristique dans le PIB	8.9.1	Note technique du budget-éco	MINEFID	3,7%	7%	8%	ND	ND	●	●	○	Non renseigné Compte satellite en projet
	3.2.2.2	Part de l'industrie culturelle dans le PIB		Note technique du budget-éco	MINEFID	2,3%	4,50%	6%	ND	ND	●	○	○	A l'avenir il serait mieux d'utiliser un taux de croissance de la valeur ajoutée du secteur
	3.2.2.3	Taux d'accroissement de la part de l'industrie sportive dans le PIB		Rapport concerné	MSL	ND	5%	10%	ND	ND	●	○	○	
	3.2.2.4	Nombre de centres de sport et de loisirs de proximité réalisés		Rapport concerné	MSL	0	10	26	ND	1	●	●	●	

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	3.2.2.5	Taux d'accroissement des emplois culturels et touristiques		Rapport concerné	MCAT	< 5%	5,60%	7%	ND	ND	●	○	○	Non renseigné
EA 3.2.3 : l'impact du secteur minier sur le reste de l'économie est accru	3.2.3.1	Part des industries extractives dans le PIB		Note technique du budget-éco	MINEFID	7,9%	9%	10,30%	9,10%	11,4%	●	●	●	A l'avenir il serait mieux d'utiliser un taux de croissance de la valeur ajoutée du secteur
	3.2.3.2	Proportion des achats locaux dans les consommations alimentaires des industries minières		Rapport concerné	MEMC MMC	<14%	20%	25%	ND	ND	●	○	○	
	3.2.3.3	Montant moyen des investissements locaux réalisés par industrie minière		Rapport concerné	MEMC	< 2 milliard ds FCFA	3,5 milliard ds FCFA	5 milliard ds FCFA	ND	ND	●	●	○	Dans le cadre de la RSE : responsabilité sociétale d'entreprise 1% des bénéfices
	3.2.3.4	Nombre d'emplois directs et indirects créés par le secteur minier		Rapport concerné	MEMC	<10 000	15 000	20 000	6 696	9189	●	●	●	Pb avec les exploitants artisanaux et carrières, ce qui est donné c'est les mines industrielles
EA 3.3.1 : le secteur tertiaire se formalise et est davantage dynamique et créateur d'emplois décents	3.3.1.1	Proportion des entreprises utilisant des ordinateurs		Rapport concerné	MDENP	7,9% (2009)	20%	35%	ND	ND	●	●	○	Etude spécifique récente : 30% INSD : recensement industriel et commercial tous les 5 ans il y a une question sur l'existence d'un ordinateur
	3.3.1.2	Proportion des entreprises utilisant l'Internet		Rapport concerné	MDENP	4,1% (2009)	10%	18%	ND	ND	●	○	○	Non renseigné
	3.3.1.3	Contribution des postes et télécommunications au PIB		Note technique du budget-éco	MINEFID /DGEP	2,4%	3%	4%	2,9%	2,9%	●	●	●	Décalage de calendrier : la note technique du budget économique élaborée par la DGEP sort en avril

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	3.3.1.4	Part du secteur informel dans la valeur ajoutée du secteur tertiaire		Note technique du budget-éco	MINEFID /DGEP	20,7%	18,50 %	15%	ND	24%	●	●	●	A l'avenir il serait mieux d'utiliser un taux de croissance de la valeur ajoutée du secteur
	3.3.1.5	Taux de croissance de la valeur ajoutée des services marchands		Note technique du budget-éco	MINEFID /DGEP	6,9%	8,50%	9,00%	6,2%	6,60%	●	●	●	Décalage de calendrier : la note technique du budget économique élaborée par la DGEP sort en avril
	3.3.1.6	Nombre moyen d'emplois formels créés dans les services tertiaires marchands par an (milliers)		Rapport concerné Enquête	MCIA INSD	100 ¹²	15 000	20 000	ND	ND	●	●	●	A voir avec ONEF et INSD
	3.3.1.7	Taux de crédit à l'économie		Rapport concerné	MINEFID	29%	31,50 %	35%	28,4%	30,70 %	●	●	●	Décalage dans le temps
	3.3.1.8	Taux élargi de bancarisation		Rapport concerné	MINEFID	30,1%	32%	35%	ND	44%	●	●	●	Décalage dans le temps
EA 3.3.2 : la mise en marché des produits nationaux est renforcée	3.3.2.1	Part des produits alimentaires de consommation dans les importations de biens		Rapport sur la situation économique et financière	MINEFID	10,1%	8%	6%	10%	9,33%	●	●	●	Déphasage de calendrier : sortie du Rapport sur la situation économique et financière / MINEFID Sera couvert par la convention relative à une base de données entre le MCIA et l'INSD
	3.3.2.2	Part des deux premiers produits d'exportation dans le total des exportations		Rapport sur la situation économique & financière	MINEFID	85%	61%	65%	78,2%	ND	●	●	●	Déphasage Sera couvert par la convention relative à une base de données entre le MCIA et l'INSD
	3.3.2.3	Part des produits manufacturés dans les exportations de biens (WDI)		Rapport sur la situation économique et financière	MINEFID	10,6% (2014)	15%	20%	ND	ND	●	●	●	Sera couvert par la convention relative à une base de données entre le MCIA et l'INSD

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
	3.3.2.4	Quantité de viande exportée		Rapport concerné	MRAH	88 tonnes	1 000 tonnes	2 000 tonnes	2566	2642	●	●	●	à remplacer par « Quantité liée aux autorisations spéciales d'exportation (ASE) »
EA 3.4.1 : les capacités de mobilisation et la gestion intégrée des ressources en eau sont renforcées	3.4.1.1	Nombre cumulé de nouveaux barrages réalisés		Rapport concerné	MEA	2	8	9	5	11	●	●	●	
	3.4.1.2	Nombre cumulé de nouveaux barrages réhabilités		Rapport concerné	MEA	2	10	26	6	11	●	●	●	
	3.4.1.3	Pourcentage des retenues d'eau de surface avec protection des berges		Rapport concerné	MEA	13%	19%	25%	15%	16%	●	●	●	
	3.4.1.4	Proportion des agences de l'eau disposant d'un SDAGE		Rapport concerné	MEA	40%	60%	100%	40%	40%	●	●	●	Il y a 5 agences de l'eau, on était à 2/5, on est maintenant 3/5 et 5/5
	3.4.1.5	Taux de recouvrement de la CFE		Rapport concerné	MEA	100%	100%	100%	147%	126	●	●	●	
EA 3.4.2 : la qualité, la fiabilité et l'accessibilité des infrastructures sont améliorées pour faciliter la transformation structurelle de l'économie	3.4.2.1	Proportion de routes bitumées		Rapport concerné	MI	24%	30%	42%	24,5	24,5%	●	●	●	Il y a évolution du réseau classé (15 000 KM) il faudrait recalculer la situation de référence pour tenir de l'allongement du réseau classé
	3.4.2.2	Proportion de pistes rurales aménagées		Rapport concerné	MI	27%	36,50 %	43%	27,90 %	30,43 %	●	●	●	Il y a aussi une évolution Idem
	3.4.2.3	Proportion de routes où les vitesses de référence ne peuvent pas être pratiquées		Rapport concerné	MI	18%	12%	6%	18%	18%	●	●	●	N'est plus calculé, car lié à plusieurs facteurs : géométrie et encombrements, ralentisseurs. A remplacer par : proportion des routes en bon état, calculé dans le budget programme.

Annexe 1 : Matrice d'indicateurs du CMPG du PNDES annotée

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calendrier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
														Un inventaire routier est effectué chaque année.
	3.4.2.4	Puissance installée (en Mégawatts)		Rapport concerné	MEMC	300	650	1 000	321	ND	●	●	●	Disponible Ce n'est pas seulement la SONABEL
	3.4.2.5	Coût du KWh d'électricité des hautes tensions (FCFA)		Rapport concerné	MEMC	75	55	50	ND	ND	●	●	●	N'a pas évolué depuis 2015
	3.4.2.6	Débit internet national		Rapport concerné	MDENP	40 Go	50 Go	100 Go	ND	40 Go	●	●	●	
	3.4.2.7	Proportion de personnes ayant utilisé Internet (tous lieux de connexion confondus) au cours des 12 derniers mois	17.8.1	Rapport concerné	MDENP	6%	9%	15%	6%	ND	●	●	●	Quel âge pour définir le dénominateur, enquête ECVM 2009
EA 3.4.3 : la contribution des pôles de croissance et de compétitivité (agropoles, technopoles, ZES) à l'économie est accrue	3.4.3.1	Part des pôles de croissance et de compétitivité dans le PIB		Rapport d'étude	Premier ministre (PM) MINEFID	ND	2%	3%	ND	ND	●	○	○	Difficulté dans le calcul des pôles de croissance et de compétitivité
	3.4.3.2	Effectifs cumulés des emplois locaux créés par les pôles de croissance et de compétitivité dans les régions		Rapport d'étude	INSD	ND	15 000	45 000	24 000	25000	●	●	●	
EA 3.5.1 : l'environnement et les ressources naturelles sont	3.5.1.1	Proportion des espaces de conservation sous aménagement		Rapport d'enquête	MEEVCC	25%	27%	31%	ND	ND	●	●	●	Ensemble d'indicateurs qui bénéficiaient d'un appui Proposition de reformulation : « proportion des superficies de forêts classées sous aménagement » 77 forêts

Impacts / Effets	Code PNDES ¹¹	Indicateurs	Code ODD	Sources	Structures	Valeurs 2015	Cibles PNDES		Réalizations		Pertinence	Disponibilité	Calen-drier	Autres observations
							2018	2020	2016	2017				
gérés durablement														classées (3 815 000 ha), le dénominateur sera fixe
	3.5.1.2	Proportion des aires de protection faunique sous aménagement		Rapport d'enquête	MEEVCC	40%	55%	70%	ND	ND	●	●	●	Ajouter « superficies »
	3.5.1.3	Superficies des terres dégradées des zones protégées récupérées (hectares)		Rapport concerné	MEEVCC	10500	17 000	25 000	8528	5436,09	●	●	●	
EA 3.5.2 : les capacités d'atténuation et d'adaptation aux effets néfastes du changement climatique sont renforcées dans une optique de transition vers l'économie verte	3.5.2.1	Proportion de politiques sectorielles, de PRD et de PCD intégrant les principes et les problématiques émergentes de développement durable		Annuaire statistique	MEEVCC	17%	35%	50%	25,90%	28%	●	●	●	PCD seulement, il existe un programme d'appui
	3.5.2.2	Nombre d'éco-villages créés		Rapport concerné	MEEVCC	0	500	2 000	ND	ND	●	●	●	Stratégie Eco villages 13 villages pilotes en cours de transformation, 1 par région Remplaçant : nb de villages en cours de transformation vers un éco village car il y a 4 composantes (énergie renouvelable, sécurité alimentaire, gouvernance locale, assainissement) : 13 en cours, 1987 identifiés pour 2019 (à confirmer)
	3.5.2.3	Quantité de carbones séquestrés en millions de tonnes		Rapport d'étude	MEEVCC	ND	2	8	ND	ND	●	●	●	Ce sera renseigné en 2019 Le programme d'investissements forestiers est en train de le faire

Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement

Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁵	Indicateurs	Code ODD	Observations
Impacts attendus : l'émergence d'une économie moderne basée sur un secteur primaire évolutif, plus compétitif et des industries de transformation et de services de plus en plus dynamiques, permettant de réaliser un taux de croissance économique annuel moyen de 7,7%, de créer au moins 50 000 emplois décents par an, de faire baisser l'incidence de la pauvreté à moins de 35% et de ramener la croissance démographique annuelle à 2,7% en 2020	0006	Part des produits manufacturés dans les exportations de biens		Indicateur non disponible à temps
	0007	Productivité de la main-d'œuvre occupée (en milliers de FCFA)	8.2.1 ¹⁶ (assimilé)	Non disponible à temps Périodicité pluriannuelle Enquêtes Emploi ne sont pas réalisées annuellement Concertation attendue pour définir s'il faut utiliser les données d'enquête ou de Comptabilité Nationale
	0008	Nombre moyen d'emplois décents créés par an		Concertation entre (INSD, MJFIP, ONEF, SP/PNDES) pour harmoniser la définition d'emploi décent ENMO (ONEF) : Estimation du nombre d'emplois créés dans le secteur formel Attente d'une mise en place d'une enquête annuelle Emploi
EFFET ATTENDUS				
AXE 1 : REFORMER LES INSTITUTIONS ET MODERNISER L'ADMINISTRATION				
EA 1.1.6 : l'organisation et les méthodes de travail de l'administration publique sont mises à niveau et modernisées	1.1.6.2	Degré de délégation de pouvoir aux chefs de circonscription administrative		Difficulté de renseignement à temps
	1.1.6.3	Degré de délégation de crédit aux chefs de circonscription administrative		Difficulté de renseignement à temps
	1.1.6.3	Taux d'OSC suivis		Difficulté de renseignement et pertinence à relativiser
EA 1.2.1 : la planification, la gestion et le financement du développement sont efficaces	1.2.1.2	Proportion des départements ministériels appliquant le budget-programme		Il pourrait être plus pertinent de proposer un indicateur de la qualité
EA 1.2.2 : l'environnement des affaires est plus incitatif et le secteur privé, renforcé dans ses capacités d'initiative et de gestion	1.2.2.2	Part du secteur informel dans la valeur ajoutée du secteur tertiaire		Pertinence à relativiser et calendrier de renseignement en décalage
EA 1.3.1 : l'efficacité de la décentralisation et de la gouvernance locale est améliorée	1.3.1.2	Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des prestations des collectivités territoriales	16.6.2.	Disponibilité non assurée Il a été recommandé une enquête Perception qui prend en charge toutes les perceptions dans les différents domaines (sécurité, collectivités territoriales, etc.)
EA 1.3.2 : les économies locales sont dynamisées et les disparités régionales sont réduites, notamment à	1.3.2.1	Proportion des référentiels sectoriels et locaux intégrant les orientations du SNADDT		Difficulté de renseignement et pertinence à relativiser

¹⁵ Les indicateurs retenus ont un fond blanc au niveau de la colonne « Code PNDES » tandis que les indicateurs nécessitant un aménagement ont un fond beige et les indicateurs non reconduits un fond rouge.

¹⁶ Les codes en italique avec la mention « assimilé » indiquent que l'indicateur PNDES est proche d'un indicateur ODD

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁵	Indicateurs	Code ODD	Observations
travers un aménagement du territoire efficace				
AXE 2 : DEVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN				
EA 2.1.1 : l'accès aux services de santé de qualité est garanti à tous	2.1.1.8	Proportion de formations sanitaires publiques et privées accréditées		Dans l'attente du processus qui va démarrer en 2019 : Etude sur les critères de normalisation et de qualité des soins est en cours de finalisation
EA 2.2.2 : la disponibilité et l'employabilité des ressources humaines sont améliorées	2.2.2.4	Proportion de la population en âge de travailler (18 ans et plus) formée dans les métiers agropastoraux		MJIFP : Renseigné à partir d'une enquête « Collecte des données pour la mise en place de la gestion d'une base de données sur la FP » l'année dernière mais le champ « 18 ans et + » n'est pas considéré Le MJPEJ a élaboré des métadonnées pour tous ses indicateurs et une requête a été envoyée à un PTF pour un soutien financier à la collecte Il a été proposé que cet indicateur (2.2.2.4) soit provisoirement écarté au niveau des rapports de performance globale du PNDES en attendant que les dispositions envisagées pour son renseignement produisent leur effet
EA 2.2.3 : l'accès à un enseignement supérieur de qualité adapté aux besoins de transformation structurelle de l'économie est assuré	2.2.3.3	Durée moyenne d'obtention d'un premier emploi pour un sortant de l'enseignement supérieur (en années)		Groupe de travail s'occupe du dispositif Ne sera pas renseigné avant 2020
	2.2.3.4	Proportion d'étudiants inscrits dans des filières professionnelles adaptées au processus de transformation structurelle		MESRI travaille à définir les contours méthodologiques Indicateur disponible en 2018
	2.2.3.5	Proportion des filières professionnalisant		les filières professionnalisant sont définis et l'indicateur est disponible pour 2018 Il faut des critères à définir encore Périodicité pluriannuelle
	2.2.3.6	Proportion d'étudiants en situation de handicap bénéficiant d'un appui spécifique		Indicateur disponible pour 2017 Irrégularité du renseignement : Vient d'être renseigné- Rapport d'une étude élaborée avec l'INSD en cours de validation
EA 2.3.1 : la recherche et l'innovation sont davantage au service de la transformation structurelle de l'économie	2.3.1.2	Nombre de résultats de recherche et d'innovations valorisés au profit de la transformation structurelle de l'économie		Problème de calendrier de mise à disposition de l'information Etude annuelle CNRST sur le nb de technologies

Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁵	Indicateurs	Code ODD	Observations
EA 2.4.1 : l'emploi décent et la protection sociale sont garantis à tous	2.4.1.4	Taux de sous-emploi du secteur agricole		ERI-SI Problème de disponibilité régulière, à écarter provisoirement dans l'attente d'une enquête régulière Qualification Emploi
	2.4.1.8	Nombre de conflits individuels pour 10 000 salariés		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	2.4.1.9	Taux de couverture du RAMU		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 2.4.2 : les inégalités sociales et de genre sont réduites et la femme est promue comme acteur dynamique du développement	2.4.2.2	Proportion des handicapés actifs occupés		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	2.4.2.4	Nombre d'enfants en situation de rue		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 2.5.1 : l'accès de tous à un cadre de vie décent, à l'eau et à l'assainissement de qualité est garanti	2.5.1.4	Superficie d'espaces verts reboisés dans les communes urbaines (hectares)		Non assuré à l'avenir
	2.5.1.5	Proportion d'établissements primaires et secondaires où l'éducation environnementale est enseignée	13.3.1. (assimilé)	Un projet était en charge de son renseignement et il était renseigné en 2014 ; 90 écoles : expérience pilote : 3% pris comme situation de référence, cela nécessite une enquête spécifique ; Officiellement on est en phase d'expérimentation de l'éducation environnementale, ce n'est pas dans le programme MENA
EA 2.5.3 : la croissance urbaine est planifiée et maîtrisée	2.5.3.1	Nombre de villes disposant de SDAU opérationnel		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	2.5.3.3	Nombre de villes ayant des zones d'habitats spontanés restructurés		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	2.5.3.4	Nombre de localités ayant bénéficiées de viabilisation et/ou d'aménagement sécuritaire		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
AXE 3 : DYNAMISER LES SECTEURS PORTEURS POUR L'ECONOMIE ET LES EMPLOIS				
EA 3.1.1 : le secteur primaire contribue à la sécurité alimentaire, à l'emploi décent, à l'approvisionnement de l'agro-industrie nationale et est respectueux des principes de développement durable	3.1.1.3	Productivité de l'emploi du secteur primaire (en milliers de FCFA)	2.3.1.	Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	3.1.1.4	Nombre d'emplois créés dans le secteur primaire		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	3.1.1.5	Taux d'accroissement de l'approvisionnement de l'agro-industrie		Selon le CSD « PASP », c'est plutôt du ressort du Ministère du Commerce Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
	3.1.1.6	Taux de commercialisation des produits agricoles (y compris cultures de rente)		Choisir 1 ou 2 produits importants : C'est donné actuellement par culture Taux de commercialisation des céréales et celui des cultures des rentes Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁵	Indicateurs	Code ODD	Observations
	3.1.1.7	Proportion des actes fonciers délivrés sur les demandes d'actes		Quel dénominateur ? Pour le moment, c'est le Nb d'actes délivrés qui est fourni et non la proportion (DGFOMR) Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.1.1.8	Taux de couverture des besoins alimentaires du cheptel		Il permet d'approcher la productivité du cheptel. Renseigné par enquête dont la dernière date de 2003, pour le moment ce sont des estimations. Enquête sur le cheptel ou Recensement général de l'agriculture Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 3.1.2 : la résilience des ménages agro-sylvo-pastoraux, fauniques et halieutiques aux risques est renforcée	3.1.2.2	Proportion des ménages vulnérables structurels		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 3.2.1 : le secteur de l'industrie et de l'artisanat est davantage dynamique en matière de création de richesses, d'emplois et d'exportations	3.2.1.3	Taux de transformation des produits agricoles		Sera renseigné en 2018 dans le cadre d'une base de données devant faire l'objet d'une convention entre le MCIA et l'INSD
EA 3.2.2 : la contribution des industries culturelle, touristique et sportive à l'économie est améliorée	3.2.2.1	Part de l'industrie touristique dans le PIB	8.9.1	Non renseigné Compte satellite en projet Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.2.2.2	Part de l'industrie culturelle dans le PIB		A l'avenir il serait mieux d'utiliser un taux de croissance de la valeur ajoutée du secteur Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.2.2.3	Taux d'accroissement de la part de l'industrie sportive dans le PIB		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.2.2.5	Taux d'accroissement des emplois culturels et touristiques		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.3.2 : la mise en marché des produits nationaux est renforcée	3.3.2.2	Part des deux premiers produits d'exportation dans le total des exportations		Déphasage Sera couvert par la convention relative à une base de données entre le MCIA et l'INSD Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 3.4.2 : la qualité, la fiabilité et l'accessibilité des infrastructures sont améliorées pour faciliter la transformation structurelle de l'économie	3.4.2.3	Proportion de routes où les vitesses de référence ne peuvent pas être pratiquées		N'est plus calculé, car lié à plusieurs facteurs : géométrie et encombrements, ralentisseurs. A remplacer par : proportion des routes en bon état, calculé dans le budget programme. Un inventaire routier est effectué chaque année. Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.5.1.1	Proportion des espaces de		Ensemble d'indicateurs qui bénéficieraient d'un appui

Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁵	Indicateurs	Code ODD	Observations
EA 3.5.1 : l'environnement et les ressources naturelles sont gérés durablement		conservation sous aménagement		Proposition de reformulation : « proportion des superficies de forêts classées sous aménagement » 77 forêts classées (3 815 000 ha), le dénominateur sera fixe Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.5.1.2	Proportion des aires de protection faunique sous aménagement		Ajouter « superficies » Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.5.2 : les capacités d'atténuation et d'adaptation aux effets néfastes du changement climatique sont renforcées dans une optique de transition vers l'économie verte	3.5.2.2	Nombre d'éco-villages créés		Stratégie Eco villages 13 villages pilotes en cours de transformation, 1 par région Remplaçant : nb de villages en cours de transformation vers un éco village car il y a 4 composantes (énergie renouvelable, sécurité alimentaire, gouvernance locale, assainissement) : 13 en cours, 1987 identifiés pour 2019 (à confirmer) Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.5.2.3	Quantité de carbones séquestrés en millions de tonnes		Ce sera renseigné en 2019 Le programme d'investissements forestiers est en train de le faire Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁷	Indicateurs	Code ODD	Observations
Impacts attendus : l'émergence d'une économie moderne basée sur un secteur primaire évolutif, plus compétitif et des industries de transformation et de services de plus en plus dynamiques, permettant de réaliser un taux de croissance économique annuel moyen de 7,7%, de créer au moins 50 000 emplois décents par an, de faire baisser l'incidence de la pauvreté à moins de 35% et de ramener la croissance démographique annuelle à 2,7% en 2020	0009	Taux de croissance démographique		Périodicité : tous les 10 ans Changements non perceptibles à court terme
EFFET ATTENDUS				
AXE 1 : REFORMER LES INSTITUTIONS ET MODERNISER L'ADMINISTRATION				
EA 1.1.1 : la démocratie, les droits humains, la justice et la paix sont renforcés	1.1.1.6	Taux de participation de la population au scrutin électoral présidentiel		Périodicité liée à la durée du mandat présidentiel L'évolution de ce taux ne traduit pas nécessairement le renforcement de la démocratie
EA 1.1.5 : les coopérations régionale et internationale sont améliorées	1.1.5.1	Taux d'internalisation des textes communautaires		Non disponible et pertinence relative
	1.1.5.4	Proportion des avis de conformité émis par rapport aux nouveaux projets et programmes à financement extérieur		Pertinence relativisée et difficulté de disponibilité
EA 1.2.1 : la planification, la gestion et le financement du développement sont efficaces	1.2.1.7	Proportion des dossiers judiciaires sur la fraude, le faux et le blanchiment classés sans suite		A voir avec l'ASCE-LC La formule « classé sans suite » devrait être mieux précisée, quel motif par exemple
EA 1.3.2 : les économies locales sont dynamisées et les disparités régionales sont réduites, notamment à travers un aménagement du territoire efficace	1.3.2.2	Taux de réalisation des effets attendus des PLD		Pertinence à relativiser à cause de la difficulté à déterminer le nombre d'effets attendus des PLD réalisés
AXE 2 : DEVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN				
EA 2.1.2 : l'état nutritionnel de la population, en	2.1.2.3	Proportion de malnutrition aiguë sévère guérie		Difficulté de renseignement, le nombre de guérisons n'étant pas toujours connu

¹⁷ Les indicateurs retenus ont un fond blanc au niveau de la colonne « Code PNDES » tandis que les indicateurs nécessitant un aménagement ont un fond beige et les indicateurs non reconduits un fond rouge.

Annexe 2 : Indicateurs nécessitant un aménagement

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁷	Indicateurs	Code ODD	Observations
particulier des femmes et des enfants, est amélioré				
EA 2.1.3 : le processus d'accélération de la transition démographique pour déclencher le dividende démographique est réellement mis en mouvement	2.1.3.1	Indice synthétique de fécondité		Indicateur dont une évolution significative est attendue plutôt à moyen terme, non renseigné régulièrement
EA 2.2.2 : la disponibilité et l'employabilité des ressources humaines sont améliorées	2.2.2.2	Proportion de la main-d'œuvre bénéficiaire de l'EFTP dans les filières de transformation agropastorale		Non renseigné
EA 2.3.1 : la recherche et l'innovation sont davantage au service de la transformation structurelle de l'économie	2.3.1.3	Taux d'adoption des technologies et innovations générées par la recherche scientifique et technologique		Difficulté de définir le concept d'adoption des technologies et innovations
EA 2.4.2 : les inégalités sociales et de genre sont réduites et la femme est promue comme acteur dynamique du développement	2.4.2.1	Proportion des personnes marginalisées identifiées insérées		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
AXE 3 : DYNAMISER LES SECTEURS PORTEURS POUR L'ECONOMIE ET LES EMPLOIS				
EA 3.2.1 : le secteur de l'industrie et de l'artisanat est davantage dynamique en matière de création de richesses, d'emplois et d'exportations	3.2.1.4	Taux d'accroissement de la productivité moyenne de l'artisanat		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.2.3 : l'impact du secteur minier sur le reste de l'économie est accru	3.2.3.2	Proportion des achats locaux dans les consommations alimentaires des industries minières		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 3.3.1 : le secteur tertiaire se formalise et est davantage dynamique et créateur d'emplois décents	3.3.1.1	Proportion des entreprises utilisant des ordinateurs		Etude spécifique récente : 30% INSD : recensement industriel et commercial tous les 5 ans il y a une question sur l'existence d'un ordinateur Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.3.1.2	Proportion des entreprises utilisant l'Internet		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.4.3 : la contribution des pôles de croissance et de compétitivité (agropoles, technopoles, ZES) à l'économie est accrue	3.4.3.1	Part des pôles de croissance et de compétitivité dans le PIB		Difficulté dans le calcul des pôles de croissance et de compétitivité Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative

Annexe 3 : Indicateurs non reconduits

Annexe 3 : Indicateurs non reconduits

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁸	Indicateurs	Code ODD	Observations
Impacts attendus : l'émergence d'une économie moderne basée sur un secteur primaire évolutif, plus compétitif et des industries de transformation et de services de plus en plus dynamiques, permettant de réaliser un taux de croissance économique annuel moyen de 7,7%, de créer au moins 50 000 emplois décents par an, de faire baisser l'incidence de la pauvreté à moins de 35% et de ramener la croissance démographique annuelle à 2,7% en 2020	0009	Taux de croissance démographique		Périodicité : tous les 10 ans Changements non perceptibles à court terme
EFFET ATTENDUS				
AXE 1 : REFORMER LES INSTITUTIONS ET MODERNISER L'ADMINISTRATION				
EA 1.1.1 : la démocratie, les droits humains, la justice et la paix sont renforcés	1.1.1.6	Taux de participation de la population au scrutin électoral présidentiel		Périodicité liée à la durée du mandat présidentiel L'évolution de ce taux ne traduit pas nécessairement le renforcement de la démocratie
EA 1.1.5 : les coopérations régionale et internationale sont améliorées	1.1.5.1	Taux d'internalisation des textes communautaires		Non disponible et pertinence relative
	1.1.5.4	Proportion des avis de conformité émis par rapport aux nouveaux projets et programmes à financement extérieur		Pertinence relativisée et difficulté de disponibilité
EA 1.2.1 : la planification, la gestion et le financement du développement sont efficaces	1.2.1.7	Proportion des dossiers judiciaires sur la fraude, le faux et le blanchiment classés sans suite		A voir avec l'ASCE-LC La formule « classé sans suite » devrait être mieux précisée, quel motif par exemple
EA 1.3.2 : les économies locales sont dynamisées et les disparités régionales sont réduites, notamment à travers un aménagement du territoire efficace	1.3.2.2	Taux de réalisation des effets attendus des PLD		Pertinence à relativiser à cause de la difficulté à déterminer le nombre d'effets attendus des PLD réalisés
AXE 2 : DEVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN				
EA 2.1.2 : l'état nutritionnel de la population, en particulier des femmes et des enfants, est amélioré	2.1.2.3	Proportion de malnutrition aigüe sévère guérie		Difficulté de renseignement, le nombre de guérisons n'étant pas toujours connu

¹⁸ Les indicateurs retenus ont un fond blanc au niveau de la colonne « Code PNDES » tandis que les indicateurs nécessitant un aménagement ont un fond beige et les indicateurs non reconduits un fond rouge.

Impacts / Effets	Code PNDES ¹⁸	Indicateurs	Code ODD	Observations
EA 2.1.3 : le processus d'accélération de la transition démographique pour déclencher le dividende démographique est réellement mis en mouvement	2.1.3.1	Indice synthétique de fécondité		Indicateur dont une évolution significative est attendue plutôt à moyen terme, non renseigné régulièrement
EA 2.2.2 : la disponibilité et l'employabilité des ressources humaines sont améliorées	2.2.2.2	Proportion de la main-d'œuvre bénéficiaire de l'EFTP dans les filières de transformation agropastorale		Non renseigné
EA 2.3.1 : la recherche et l'innovation sont davantage au service de la transformation structurelle de l'économie	2.3.1.3	Taux d'adoption des technologies et innovations générées par la recherche scientifique et technologique		Difficulté de définir le concept d'adoption des technologies et innovations
EA 2.4.2 : les inégalités sociales et de genre sont réduites et la femme est promue comme acteur dynamique du développement	2.4.2.1	Proportion des personnes marginalisées identifiées insérées		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
AXE 3 : DYNAMISER LES SECTEURS PORTEURS POUR L'ÉCONOMIE ET LES EMPLOIS				
EA 3.2.1 : le secteur de l'industrie et de l'artisanat est davantage dynamique en matière de création de richesses, d'emplois et d'exportations	3.2.1.4	Taux d'accroissement de la productivité moyenne de l'artisanat		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.2.3 : l'impact du secteur minier sur le reste de l'économie est accru	3.2.3.2	Proportion des achats locaux dans les consommations alimentaires des industries minières		Difficulté de renseignement de manière régulière et à temps
EA 3.3.1 : le secteur tertiaire se formalise et est davantage dynamique et créateur d'emplois décents	3.3.1.1	Proportion des entreprises utilisant des ordinateurs		Etude spécifique récente : 30% INSD : recensement industriel et commercial tous les 5 ans il y a une question sur l'existence d'un ordinateur Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
	3.3.1.2	Proportion des entreprises utilisant l'Internet		Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative
EA 3.4.3 : la contribution des pôles de croissance et de compétitivité (agropoles, technopoles, ZES) à l'économie est accrue	3.4.3.1	Part des pôles de croissance et de compétitivité dans le PIB		Difficulté dans le calcul des pôles de croissance et de compétitivité Difficulté de renseignement de manière régulière, à temps et pertinence relative

Annexe 4 : Programme des rencontres

Annexe 4 : Programme des rencontres

Jour	Heure Début et Fin		Activités
26-nov-18	08:45	09:45	Réunion avec Pierre Beziz, DUE
27-nov-18	08:00	09:00	Réunion avec Arouna Njoya, Chef AT-PAGPS/SPS
	09:00	10:00	Réunion avec DGESS/MINEFID
	10:00	12:15	Réunion avec Equipe SP/PNDES
	14:00	16:00	Réunion avec Equipe INSD
29-nov-18	09:00	10:00	Réunion avec DGESS Education
	10:00	11:00	Réunion avec DGESS Sécurité
	11:00	12:00	Réunion avec DGESS Environnement
	14:30	15:30	Réunion avec CSD Gouvernance Politique et administrative, SP/MABG
30-nov-18	09:00	10:00	Réunion avec CSD Commerce et Services marchands
	10:00	11:00	Réunion avec SP/PNDES
03-déc-18	09:00	10:00	Réunion au Ministère de la Justice
	10:00	11:00	Réunion avec DGESS/Culture
	11:00	12:00	Réunion avec Arouna Njoya, Chef AT
	14:30	15:30	Réunion avec la DGESS Santé
04-déc-18	10:00	11:00	Réunion à la DGESS Infrastructures
	11:00	12:00	Réunion avec DGESS MJFIP (Jeunesse et Formation et Insertion Professionnelles)
	14:30	15:30	Réunion avec CSD "Production agro-sylvo-pastoral" au SP/CPSA (MAAH)
05-déc-18	11:00	12:00	Réunion avec DGESS/MRAH
	14:30	15:30	Réunion avec DGEP (DSEPES)

Jour	Heure Début et Fin		Activités
06-déc-18	09:00	10:00	Réunion avec ONEF
	11:00	12:00	Réunion avec DGESS/MESRI
	14:30	15:30	Réunion avec DREP Plateau Central
08-déc-18	11:00	12:00	Réunion avec SG/MINEFID et SP/PNDES
10-déc-18	14:00	16:00	Réunion avec Equipe SPS
12-déc-18	08:00	14:00	Participation à l'atelier sur les métadonnées
	14:00	15:00	Réunion avec CSD TIA (transformation Industrielle et Artisanale)
	16:00	17:00	Rencontre avec Rédacteurs PNDES (M. ZERBO)
13-déc-18	08:00	14:00	Participation à l'atelier sur les métadonnées
	14:30	16:00	Réunion avec Troïka PTF et DG INSD
14-déc-18	09:00	10:00	Réunion avec la DGESS/MINEFID, Coordinatrice PAGPS
	10:00	12:00	Participation à l'atelier sur les métadonnées
19-déc-18	10:00	10:45	Réunion avec Chef DTE (SP/PNDES)
	10:45	12:30	Réunion avec Chef DESE (SP/PNDES)
	12:30	13:00	Réunion avec Chef DRIMAG (SP/PNDES)
20-déc-18	14:30	16:00	Restitution des résultats de la mission
21-déc-18			Révision Aide-mémoire suite à la restitution

Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées

Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées

N°	Institution	Noms et prénoms	Fonction
1	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement	Dr Seglaro Abel SOME	SG et Vice-président du CNT/PNDES
2	Premier Ministère SP/PNDES	M. Alain SIRI	SP/PNDES
3		M. Jean Philippe DAKOURE	CTP
4		M. Idrissa SIDIBE	Chargé d'études/ DESE
5		M. S. Lambert ZONGO	Chef du DTE
6		Mme BAKO/TRAORE Fatoumata	Chef du DRIMAP
7		GUIGUEMDE/ZOUNGRANA Esther M. K.	Chargé d'études/ DDCH
8		M. BAYILI B. François	Chargé d'études/ DESE
9		Ministère de l'Education Nationale / DGESS	Dr François SAWADOGO
10	M. BATIONO Prosper		DGESS /MENA
11	M. OUEDRAOGO Issa		DGESS /MENA
12	M. KORSAGA Renaud Fulbert		DGESS /MENA
13	M. SEGUEDA B. Bonaventure		DGESS /MENA
14	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement / DGESS	Mme SANE Aissata	Directrice Générale, Coordinatrice du PAGPS
15		Mme KABORE/ ZOUNGO Aminata	DGESS
16		M. NANEMA Marcellin	DGESS/DSS
17		M. OUATTARA Ben	DPPO
18		M. KABORE T. Antoine	DFP/DGESS
19		M. DIPAMA Toussaint	DCPP /DGESS
20	Direction Générale de l'Economie et de la Planification (DGEP/ MINEFID)	M. BAMOGO Souleymane	DGEP
21		M. SILGA Maxime	DGP
22		M. BOKOUM Mahamadou	DSEPES/DGEP
23	Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)	M. SIGUENAM Rahmani	Directeur Général
24		M. KAMBOU William	ONEF

N°	Institution	Noms et prénoms	Fonction
25	Ministère de l'Environnement, de l'Economie Verte et du Changement Climatique	M. OUABA Michel	DGESS
26		M. OUEDRAOGO Ernest	DPPO
27		M. SERE Yacouba	DCPP /DGESS
28		M. SOMDA D. Christian Gaël	DFP/DGESS
20		M. ILBOUDO Boubakar	DFP/DGESS
30	Ministère de la Santé/ DGESS	Dr. Abdoulaye P. NITIEMA	Directeur Général
31		Dr Salif SANKARA	DFP
32		Dr NANEMA P. Cédric	DSEC
33		Mme SAWADOGO Asséta	DSEC
34		M. NIKIEMA Movic	DSEC
35	CSD « Commerce et services marchands »	M. DIALLO Hamadou	DGESS/MTMUSR
36		M. ZIBA Y. Aubin	DGESS/MINEFID
37		Mme OUBDA Fatoumata	DGESS/MTMUSR
38		M. KONE Dambo Adama	DGESS/ MDENP
39		M. KABORE W. Francis	DGESS / MCIA
40		M. KIEMDE Joël	DGESS / MCIA
41	M. SOULAMA Ibrahim	DGESS/MCRP	
42	Ministère de la Culture, des Arts et du Tourisme / DGESS	Jean-Paul KOUDOUGOU	Secrétaire Général
43		M. Hamed dit Patindeba Patric LEGA	Directeur Général
44		Mme Rosalie BALIMA	Responsable du Programme Tourisme
45		M. Samuel GARANE	Conseiller technique
46		Mambourou SOMA	Directeur DSEC
47		M. Jean- Pierre BADO	Chef de Service
48		Mme Alice OUABA/Tinguéri	Directrice DPPO
49		M. Jérôme ZOUNGRANA	Directeur Coordination des Projets et Programmes
50		M. Djibril BELEM	Directeur des Statistiques Sectorielles
51		M. NAMOUNTOUGOU Mamoudou	Agent

Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées

N°	Institution	Noms et prénoms	Fonction
52		Tenin KINDO	Chef de Service
53		TRAORE/SANOU T. Haoua	Chef de service
54		BAMOGO Ezéchiel W.	Chef de service
55		DAKISSAGA Sayouba	Agent
56		M. COMPAORE Assane	Chef de service
57		M. NIKIEMA S. Olivier	Chef de service
58		CSD « Transformation Industrielle et Artisanale »	M. COMPAORE Serge Eric
59	DA Quentin		DGESS / MCIA
60	M. KABORE W. Francis		DGESS / MCIA
61	M. KIEMDE Joël		DGESS / MCIA
62	TAPSOBA / SOMBSE Dola		DGESS / MCIA
63	Mme TRAORE / OUEDRAOGO Binta		DGESS / Energie
64	M. KINDO Daouda		DGA/MCAT
65	Ministère des Infrastructures	M. NIKIEMA Dominique	DSSEC
66		Mme BALIMA Zenabo	DPFP
67	Ministère de la Jeunesse et de la Formation et de l'Insertion Professionnelles	M. GNESSIEN Bouakarou	DSS
68		M. YERBANGA Koudpiga	DFP
69		M. ILBOUDO Bénéwendé	DFP/SEPS
70		M. KIEMTORO Ali	
71	CSD « Production agro-sylvo-pastorale »	Mme SOULALMA Augustine	Chef de Département SP /CPSA
72		Mme BASSONO Collette	Chargée d'études SP/CPSA-DSEP
73		M. BADIEL K. Moise	Agent DGESS/MEA
74		M. BAKONE Emilien	DPSE/DGESS/MRAH
75		M. DIPAMA Lasané	Agent DGESS/MAAH
76		M. SAWADOOGO Ousmane	DGESS/MRAH
77		M. OUEDRAOGA O. Prosper	Chargée d'études SP/CPSA
78		M. TALL Harouna	Agent DGESS/MRAH

N°	Institution	Noms et prénoms	Fonction
79		M. RABO Abdoulaye	Chargée d'études SP/CPSA
80	CSD « Modernisation de l'Administration »	M. ZAMPALIGRE Hassane	DGESS/DSEC/MAEC
81		M. ZIGANE Mohamed	DGESS/MIABE
82		Mme KAFANDO/ TAMINI Bernadette	Chef de Service SP-MABG / MFPTPS
83		M. BAZIE Amidou	Agent SP-MABG/ MFPTPS
84		M. BAZIE Sylvain	Agent SP-MABG/ MFPTPS
85		Mme DIPAMA/KABRE Pélagie	Agent SP-MABG/ MFPTPS
86		Ministère de la Sécurité / DGESS	M. YANOGO Henri
87	M. BARRO Karim		
88	M. GUEL A. A. Rodrigue		
89	M. OUEDRAOGO Frédéric		
90	M. OUEDRAOGO Issoufou		
91	M. ZIO A. J. Léonce		
92	Direction Régionale de l'Economie et de la Planification (DREP) – Plateau Central	M. BAWAR Ousmane	Directeur Régional
93		M. SOMBIE Salia	Chef service – Suivi des Investissements
94		Mme SAWADOGO / BERE Joëlle	Chef Service SADAT
95	Institut National de la Statistique et de la Démographie (INSD)	M. OUEDRAOGO Boureima	Directeur Général
96		M. TIENDREBEOGO Adama	Directeur Démographie
97		M. RAMDE B. François	Directeur / DSSE
98		M. NAKELSE Pascal	Directeur DIMIS
99		M. BELEMKOABGA Lucien	Directeur / DSCVM
100		M. BERE Bernard	Directeur de la Coordination
101		Ministère des Ressources Animales et Halieutiques / DGESS	M. SOULAMAN Brahim
102	M. SOME A. Gustave		Directeur / DFPPP
103	Ministère de la Justice, des Droits Humains et de la Promotion Civique/ DGESS	M. Adama SAWADOGO	Directeur Général
104		Mme KAFANDO Hawa	Directrice Formulation des Politiques

Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées

N°	Institution	Noms et prénoms	Fonction
105	Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation / DGESS	M. Saturnin BATIANO	Directeur Général
106		M. Salifou ROUAMBA	DGESS
107	Programme d'Appui à la Gestion Publique et aux Statistiques (PAGPS)	M. ZOUNGRANA Daouda	Chef de Projet
108		M. Arouna A. NJOYA	Chef d'équipe Assistance Technique
109		M. Guire Kassim	Expert en analyse trans-sectorielle SP/PNDES
110		M. Ousman KORIKO	Expert - Statisticien d'enquête
111		M. Athanase KAGAMBEGA	Expert - Statisticien spécialiste en statistiques administratives
112		M. Lazoumou KADEBA	Expert - Informaticien
113		Gérard PIKBOUGOUM	Expert - macro économie et modélisation DGEP
114	Délégation Union Européenne	M. Pierre BEZIZ	Chargé de Programme Economie et Statistiques
115	UCF Compact Burkina	Dr Adama ZERBO	Economiste principal

Annexe 6 : Liste des documents et sites consultés

1. Plan National de Développement Economique et Social (PNDES) 2016-2020. Burkina Faso.
2. Décret n°2017-0004/PRES/PM/MINEFID portant création, attributions, organisation et fonctionnement du dispositif de suivi et d'évaluation du Plan National de Développement Economique et Social (PNDES). Burkina Faso.
3. Rapport de Performance de l'année 2017. SP/PNDES. Avril 2018
4. Plan d'actions 2018-2020 de renforcement des capacités opérationnelles du dispositif de Suivi Evaluation et de Communication du Plan National de Développement Économique et Social (PNDES). SP/PNDES. Mai 2018
5. Aide-mémoire conjoint des PTS sur la Revue annuelle 2018 du PNDES portant sur 2017. La Troïka. Juillet 2018
6. Métadonnées des indicateurs du Cadre de mesure de la performance globale du PNDES. SP/PNDES. Novembre 2018
7. Note technique sur le renseignement des indicateurs de suivi du PNDES 2016-2020. Programme d'appui à la gestion publique et aux statistiques (PAGPS)-Sous-programme Statistiques. Mai 2018
8. Matrice de Réformes Stratégiques et d'Investissements Structurants. PNDES. Burkina Faso.
9. Rapport du Groupe d'experts des Nations Unies et de l'extérieur chargé des indicateurs relatifs aux objectifs de développement durable. Conseil Economique et Social des Nations-Unies. 19 février 2016.
10. Annuaire statistique 2017 de la Justice. Ministère de la Justice des Droits Humains et de la Promotion Civique. Edition mars 2018.
11. Tableau de bord statistique 2017 de la Justice. Ministère de la Justice des Droits Humains et de la Promotion Civique. Edition mars 2018.
12. Schéma directeur de la statistique 2016-2020. Conseil National de la Statistique.
13. Rapport statistique national 2017. Conseil National de la Statistique.
14. Programme statistique national 2019. Conseil National de la Statistique.
15. Enquête Nationale sur la Main-d'œuvre dans les secteurs public et privé formels (ENMO) au Burkina Faso. Observatoire National de l'Emploi et de La Formation. Avril 2018.
16. Note Technique Tendances de l'Economie du Burkina Faso en 2018 et Perspectives 2019-2021. DGEP - Direction de la Prévision et des Analyses Macroéconomiques
17. Les comptes nationaux Burkinabè passent à une nouvelle année de base 2015. INSD. Déc. 2018
18. www.cns.bf
19. www.pndes.net
20. www.insd.bf
21. <http://www.finances.gov.bf/>

Annexe 7 : Termes de référence de la mission

**Programme d'appui à la gestion publique et aux statistiques
(PAGPS)
Sous-programme Statistiques**

**Mission d'appui à la rationalisation du Cadre de mesure de la
performance globale du PNDES**

Du 26 novembre au 21 décembre 2018 à Ouagadougou

Termes de référence

Octobre 2018

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Adopté le 20 juillet 2016, le Plan National de Développement Économique et Social (PNDES) 2016-2020, nouveau référentiel de développement du Burkina Faso, a pour objectif global de transformer structurellement l'économie burkinabè, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois décents pour tous et induisant l'amélioration du bien-être social.

Dans le cadre de l'opérationnalisation du dispositif de suivi-évaluation de ce référentiel, les revues sectorielles et régionales annuelles et à mi-parcours ont été organisées en 2017 et 2018. L'aperçu des résultats montre que malgré les avancées constatées par endroits, de nombreuses difficultés subsistent, notamment, en matière d'appropriation du Plan, d'accélération du rythme de sa mise en œuvre et de suivi des actions entreprises.

En vue de faire face aux obstacles qui empêchent le Secrétariat permanent du PNDES (SP/PNDES) d'assumer avec efficacité ses attributions dans le dispositif de suivi et d'évaluation du PNDES et au Gouvernement de mieux jouer son rôle de pilotage et de redevabilité vis-à-vis de la population et de ses partenaires, l'Union européenne a appuyé l'élaboration en mai 2018 d'un plan d'actions du SP/PNDES dont un des axes essentiels recommande la réalisation d'études de référence et d'évaluations complémentaires.

L'appréciation de la performance enregistrée dans la mise en œuvre du PNDES se fait à travers l'élaboration du rapport annuel et à mi-parcours de performance globale qui est établi à partir des rapports sectoriels et régionaux de performance, validés lors des revues sectorielles et régionales annuelles et à mi-parcours, tenues sur la période allant de février à mars par les Cadres sectoriels et régionaux de dialogue (CSD et CRD). Pour

l'appréciation de la performance, recours est également fait à des tableaux de bord de suivi des réformes stratégiques et des investissements structurants.

Le rapport annuel de performance globale met en évidence les progrès accomplis à travers les niveaux de réalisation des cibles des indicateurs d'effets et de produits consignés dans un Cadre de mesure de la performance globale de la mise en œuvre du PNDES (CMPG) comprenant un total de 171 indicateurs. Le rapport de performance globale met également en évidence les progrès accomplis à travers le niveau de réalisation des réformes et des investissements retenus dans la Matrice de réformes stratégiques et d'investissements structurants (MRSIS).

Après les revues annuelles 2017 et 2018 de performance globale, le processus de collecte et de traitement des données nécessaires à la rédaction des rapports globaux de suivi et des tableaux de bord de suivi de la mise en œuvre des réformes stratégiques et des investissements structurants du PNDES, a mis en exergue des difficultés dans la chaîne de collecte et de transmission des informations au SP/PNDES. En ce qui concerne en particulier le CMPG, une proportion importante d'indicateurs ne sont pas disponibles, ce qui limite l'appréciation de la dynamique de certains secteurs d'activité.

Afin de pallier les difficultés liées à la chaîne de collecte et de traitement des données, le SP/PNDES a entrepris de mettre en ligne une plateforme pour faciliter la collecte des données nécessaires au suivi de la mise en œuvre des réformes stratégiques et des investissements structurants. L'élaboration de cette plateforme bénéficie de l'appui technique du Sous-programme Statistiques du Programme d'appui à la gestion publique et aux statistiques (PAGPS/SPS) financé par l'Union européenne.

Il reste cependant à traiter la disponibilité des données à la source qui nécessite un examen minutieux des cadres de mesure, notamment le CMPG afin de faire un recentrage sur les informations strictement nécessaires au suivi, à l'évaluation et à la compréhension des mécanismes commandant les progrès (ou retards) constatés dans l'ensemble des secteurs du PNDES.

Pour ce faire et conformément à l'Action 3.2 de son plan d'action, le SP/PNDES a sollicité l'appui du PAGPS/SPS qui souhaite recruter un Expert de court terme pour aider à définir une liste plus concise d'indicateurs clés nécessaires pour le suivi du PNDES. Il s'agira pour le consultant de rationaliser les indicateurs de suivi du PNDES.

Les présents termes de référence définissent les objectifs et les modalités de la consultation qui s'inscrit dans le cadre de l'Activité 4.1 « Appuyer la mise en place d'un mécanisme de centralisation, de validation, de diffusion et d'archivage des données sur les indicateurs du PNDES et des politiques sectorielles » du plan de travail du PAGPS/SPS.

2. OBJECTIFS

La mission a pour objectif général d'appuyer le SP/PNDES dans la rationalisation du Cadre de mesure de la performance globale du PNDES. Cette rationalisation devra permettre de définir une matrice d'indicateurs clés indispensables pour suivre le PNDES déjà produits par le système statistique national ou disponibles à coût raisonnable.

3. ACTIVITES A REALISER

A partir des documents et rapports de suivi du PNDES aux niveaux régional, sectoriel et global ; du plan d'actions du SP/PNDES pour le renforcement des capacités en matière de suivi évaluation ; des publications du Système statistique national et d'autres documents disponibles sur le suivi des politiques, programmes et projets ; des rencontres avec les principaux responsables du suivi du PNDES, du SSN, du budget, et des représentants des partenaires techniques et financiers ; l'Expert de court terme aura pour tâches de :

- Faire une évaluation de la pertinence des indicateurs du CMPG du PNDES ;
- Proposer une matrice d'indicateurs-clés indispensables pour mesurer l'impact et permettre le suivi des secteurs du PNDES ;
- Faire une proposition de calendrier de renseignement de la matrice d'indicateurs-clés compte tenu du calendrier de production statistique et du calendrier budgétaire
- Proposer pour les indicateurs-clés retenus qui n'en disposent pas encore, des éléments de métadonnées ;
- Présenter les résultats de la mission au cours d'un atelier de restitution.

4. RÉSULTATS ATTENDUS

A l'issue de la mission, le principal résultat attendu est un rapport de mission comprenant :

- une évaluation de la pertinence des indicateurs du CMPG pour la mesure des progrès enregistrés dans le cadre du PNDES ;
- une matrice d'indicateurs-clés indispensables pour suivre tous les secteurs du PNDES et pouvant être renseignés par le dispositif actuel du SSN ;
- une proposition de calendrier de renseignement de la matrice d'indicateurs clés tenant compte du calendrier de production statistique et de celui des sessions du CTN et du CNP ;
- des éléments des métadonnées pour les indicateurs clés retenus ;
- des éléments d'amélioration à court et moyen terme.

5. NOMBRE ET QUALIFICATION DE L'EXPERTISE

L'équipe mobilisée sera constituée d'un **Expert de court terme**.

Qualifications : L'Expert devra avoir une formation universitaire en statistique ou tout autre domaine connexe et devra s'exprimer parfaitement dans la langue française.

Expérience générale : Il disposera d'au moins 15 ans d'expérience professionnelle dans le domaine statistique en Afrique.

Expérience spécifique : L'Expert aura une parfaite connaissance de l'organisation et du management des systèmes statistiques nationaux en Afrique, une expérience pratique et approfondie dans l'élaboration des dispositifs de suivi-évaluation et/ou des cadres de mesure des politiques nationales de développement.

6. DATES ET DURÉE DE LA MISSION

La mission, d'une durée de quatre semaines, est prévue pour se dérouler du 26 novembre au 21 décembre 2018.

Les jours à prester sont au nombre de 20 pour toutes les phases de la mission. La répartition indicative est la suivante :

Actions	Durée indicative (en jours)
Rencontres avec les acteurs et exploitation documentaire	8
Diagnostic du dispositif de suivi-évaluation du PNDES et évaluation des indicateurs du CMPG	2
Élaboration de la matrice d'indicateurs-clés, du calendrier de renseignement et des métadonnées	6
Rapport provisoire	2
Atelier de restitution	1
Rapport final	1
TOTAL	20

7. MÉTHODE DE TRAVAIL

Équipe de travail :

- Expert de court terme ;
- Chef du Département des études et du suivi-évaluation (DESE) du SP/PNDES ;
- Chef d'équipe de l'assistance technique du Sous-programme Statistiques du PAGPS ;
- Chef de projet du Sous-programme Statistiques du PAGPS ;
- Expert en analyse trans-sectorielle du Sous-programme Statistiques PAGPS.

Liste des responsables à rencontrer :

- Président du Comité technique national de pilotage du PNDES ;
- Vice-président du Comité technique national de pilotage du PNDES ;
- Secrétaire permanent du PNDES ;

- Directeur général de l'INSD ;
- Les Directeurs techniques de l'INSD ;
- DGB (calendrier budgétaire)
- DGESS assurant les secrétariats des CSD et les DGESS des grandes structures de production et qui n'assurent pas le Secrétariat des CSD. Il s'agit entre autres de : DGESS-MAAH ; ONEF ; DGESS-MEA ; DGEP ; DGESS-MRAH ;
- DREP CENTRE, DREP PLATEAU CENTRAL ;
- Troïka des PTF ;
- Membres de l'équipe de rédaction du PNDES ;
- Etc.

Documentation à consulter (à mettre à disposition au début de la mission) :

- Document du PNDES ;
- Publications et rapports du SP/PNDES, des CSD et des CRD ;
- Publications des structures du SSN ;
- Documents méthodologiques disponibles ; etc.

Rapports

- Aide-mémoire à la fin de la mission ;
- Rapport provisoire de mission sous 15 jours ;
- Finalisation : 15 jours de délai pour les commentaires, 7 jours de délai pour la rédaction du rapport final.

